

**Niki Derlukiewicz**

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

### IMPLEMENTACJA REGIONALNEJ STRATEGII INNOWACJI W REGIONIE DOLNEGO ŚLĄSKA

**Streszczenie:** We współczesnej gospodarce wzrasta znaczenie regionów, które stają się nowymi podmiotami procesów rynkowych. W ich rozwoju coraz większą rolę zaczynają odgrywać innowacje. Coraz częściej podkreśla się, że tym, co decyduje o rozwoju konkretnego regionu, jest jego zdolność do stałego generowania i adaptacji nowych technologii, rozwiązań organizacyjnych i nowej wiedzy. Jednym z działań zmierzających do zwiększania innowacyjności w regionach Unii Europejskiej jest opracowywanie, a następnie wdrażanie regionalnych strategii innowacji. Takie strategie zostały także opracowane dla polskich regionów. W artykule przedstawiono wdrażanie regionalnej strategii innowacji na Dolnym Śląsku.

**Słowa kluczowe:** region, strategia, wdrażanie, projekty.

#### 1. Wstęp

Regionalna strategia innowacji (*Regional Innovation Strategy* – RIS) to dokument, który ma na celu wspomaganie władz regionalnych we wdrożeniu efektywnego systemu innowacyjnego w regionie, określenie kierunków polityki innowacyjnej oraz sposobów optymalizacji regionalnej infrastruktury wspomagającej innowacje. RIS tworzona jest na podstawie analizy potrzeb technologicznych, możliwości i potencjału sektora badawczego i naukowego, a także przedsiębiorstw, w zakresie zarządzania, finansów, szkolenia, organizacji oraz samej technologii<sup>1</sup>. Końcowym rezultatem RIS powinno być wdrożenie konkretnych programów i działań wynikających ze strategii przez ustanowienie odpowiednich dokumentów formalnych określających zasady organizacyjne i źródła ich finansowania<sup>2</sup>.

W wyniku prawie trzyletnich prac nad regionalną strategią innowacji dla Dolnego Śląska 25 kwietnia 2005 r. Sejmik Województwa Dolnośląskiego przyjął

<sup>1</sup> <http://www.pi.gov.pl>.

<sup>2</sup> S. Szultka, *Czy regionalne strategie innowacji zwiększą innowacyjność polskiej gospodarki?* Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową, Gdańsk, s. 1.

w formie uchwały Dolnośląską strategię innowacji (DSI)<sup>3</sup>. „Dolnośląska Strategia Innowacji wyrosła z przekonania, że innowacyjność jest w swej istocie zjawiskiem kulturowym i że kluczem do sukcesu jest wzrost zasobów kapitału społecznego Dolnego Śląska. Tylko wtedy istniejące w regionie fragmenty systemu innowacyjnego pozwolą się scalić w funkcjonującą całość, a import technologii i kapitału sprzyjał będzie rozwojowi gospodarki opartej na wiedzy. Diagnoza taka nie obiecuje łatwych sukcesów, ale w wypadku powodzenia daje realne szanse na polepszenie pozycji konkurencyjnej regionu”<sup>4</sup>. Należy zaznaczyć, iż w DSI zapisano, że podstawowym mechanizmem realizacji tego dokumentu będzie tzw. gra o region polegająca na tym, że władze regionalne będą wspierać wszystkie działania, które wpisują się w strategię (bądź sprzyjają celom w niej zapisanym, mimo że nie zostały w niej wymienione) m.in. przez<sup>5</sup>:

- kontaktowanie osób i środowisk zainteresowanych danym przedsięwzięciem z innymi działającymi w tym samym obszarze,
- udzielanie niezbędnej pomocy administracyjnej,
- udzielanie pomocy finansowej ze środków własnych i zewnętrznych (w tym pochodzących ze źródeł UE),
- udzielanie pomocy w zrealizowaniu procedur (w tym wypełnieniu wniosków) niezbędnych do uzyskania środków materialnych.

Wobec tego autorzy strategii skłaniają się bardziej do wdrażania strategii polegającej na kierunkowaniu, stymulowaniu i wspieraniu działań niż do precyzowania procedur, przestrzegania zapisanych harmonogramów i realizacji ściśle określonych przedsięwzięć<sup>6</sup>. Zatem można uznać, iż dotychczasowe wdrażanie Dolnośląskiej strategii innowacji odbywa się przede wszystkim przez realizację różnych projektów służących osiągnięciu celów zapisanych w DSI<sup>7</sup>.

Celem artykułu jest przedstawienie projektów i działań, które do roku 2009 zostały wykonane w ramach implementacji Dolnośląskiej strategii innowacji.

## 2. Realizacja Dolnośląskiej strategii innowacji

Jak wspomniano we wstępie, wdrażanie DSI odbywa się przez wdrażanie różnego rodzaju projektów i działań. W tabeli 1 zamieszczone zostały najważniejsze projekty wykonane podczas implementacji DSI. Ze względu na fakt, że działania zapisane

<sup>3</sup> J. Sroka, L. Kwieciński, *Ocena wdrażania Dolnośląskiej Strategii Innowacji*, Dolnośląskie Centrum Studiów Regionalnych, Wrocław 2006, s. 4.

<sup>4</sup> *Dolnośląska Strategia Innowacji*, Wrocław 2005, s. 4.

<sup>5</sup> Tamże, s. 42.

<sup>6</sup> G. Gorzelak i in., *Polskie regionalne strategie innowacji: ocena i wnioski dla dalszych działań*, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa 2006, s. 27.

<sup>7</sup> N. Derlukiewicz, *Regionalne strategie innowacji jako czynnik wzrostu konkurencyjności regionów w Unii Europejskiej*, rozprawa doktorska, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Wrocław 2009, s. 218.

w DSI przewidziane do realizacji poszczególnych celów mają bardzo ogólny charakter, wiele z wymienionych projektów można byłoby przypisać do kilku celów jednocześnie. Jednakże, by uniknąć wielokrotnych powtórzeń tych samych projektów, przypisano je do tych celów, które uznano za priorytetowe. Warto również nadmienić, iż wdrażanie większości omówionych projektów odbyło się przy pomocy funduszy strukturalnych. Wartość wszystkich projektów zamieszczonych w tab. 1 to około 54 mln zł.

**Tabela 1.** Najważniejsze projekty zrealizowane w regionie Dolnego Śląska podczas wdrażania DSI

Cele zawarte w DSI	Projekty służące osiągnięciu celu (nazwa i lider projektu)	Całkowita wartość projektu (zł)
1	2	3
Wzmacnianie regionalnych bloków kompetencji	Utworzenie innowacyjnego klastra ABS (analizy, badania, symulacje) w celu zapewnienia bezpieczeństwa energetycznego Dolnego Śląska (Instytut Automatyki Systemów Energetycznych we Wrocławiu)	764 140
	Tworzenie i rozwój systemu komunikacji i wymiany informacji (Agencja Rozwoju Regionalnego „AGROREG” SA)	361 376
	CEPRIN – Centrum Promowania Innowacji w Energetyce na terenie Dolnego Śląska (Instytut Automatyki Systemów Energetycznych we Wrocławiu)	599 801
	Rozwój regionalnego systemu innowacji (Wrocławskie Centrum Transferu Technologii, Politechnika Wrocławska)	1 258 370
	Model systemu transferu nowoczesnych rozwiązań w zakresie odnawialnych źródeł energii (OZE) do przedsiębiorstw funkcjonujących na terenie województwa dolnośląskiego (Samorząd Województwa Dolnośląskiego)	24 206
Aktywizacja środowiska badawczego	Transfer wiedzy pomiędzy sferą B+R a gospodarką Dolnego Śląska przez tworzenie regionalnych sieci naukowo-gospodarczych (Politechnika Wrocławska)	1 339 498
	Dolnośląski Ośrodek Patentowy (WTS Witek, Czerniak i Śnieżko – rzecznicy patentowi, spółka partnerska)	268 098
	Grant – wsparcie prac badawczych przez stypendia naukowe dla doktorantów (Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego)	5 868 200
Budowanie infrastruktury innowacyjnej	Internetowy system kreowania aktywności w innowacji z Dolnego Śląska – ISKRA (Dolnośląska Agencja Rozwoju Regionalnego SA)	344 276

Tabela 1, cd.

1	2	3
Budowanie infrastruktury innowacyjnej	Rozwój społeczeństwa informacyjnego w powiecie głogowskim na podstawie założeń Regionalnej strategii innowacji (Starostwo Powiatowe w Głogowie)	29 000
	Członek Ogólnopolskiej Sieci Transferu Technologii i Wspierania Innowacyjności MSP „STIM” (Wrocławskie Centrum Transferu Technologii, Politechnika Wroclawska)	514 488
	Inwestycja aparaturowa w laboratoriach Centrum Doskonałości EMC Politechniki Wroclawskiej (Politechnika Wroclawska)	4 601 000
	Rozbudowa Laboratorium CAMT o urządzenia do szybkiego wytwarzania wyrobów prototypowych (Politechnika Wroclawska)	4 600 000
	Wyposażenie Laboratorium Materiałów Zol-Żelowych Dolnośląskiego Centrum Zaawansowanych Technologii (Politechnika Wroclawska DCZT oraz Wroclawski Park Technologiczny)	4 930 000
	Doposażenie Laboratorium Oceny i Analiz Mleka Zakładu Hodowli Bydła i Produkcji Mleka Akademii Rolniczej we Wrocławiu w sprzęt analityczno-badawczy (Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu)	850 000
	Laboratorium skanowania i modelowania 3D (Politechnika Wroclawska)	1 220 403
	Inwestycja aparaturowa w laboratoriach Centrum Doskonałości EMC Politechniki Wroclawskiej (Politechnika Wroclawska)	4 601 000
Finansowanie innowacji	Do startu po własną firmę – od marzeń do zysków (Uniwersytet Wroclawski, Biuro Karier)	690 000
	Pomysł na własną firmę opierającą się na innowacjach/ wynikach prac naukowych (Wroclawskie Centrum Transferu Technologii, Politechnika Wroclawska)	1 322 920
Obniżenie barier dla działań innowatorów	Biuro Koordynacji Wdrażania Dolnośląskiej Strategii Innowacji (Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego)	2 107 347
Edukacja dla innowacji	Innowacyjny menedżer. Studia podyplomowe dla pracodawców i kadr MSP (Akademia Ekonomiczna im. Oskara Langego we Wrocławiu)	2 730 000
Krzewienie postaw innowacyjnych	System stypendialny dla doktorantów Uniwersytetu Przyrodniczego we Wrocławiu (Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu)	1 306 935
	Drugi program stypendialny dla doktorantów Uniwersytetu Przyrodniczego we Wrocławiu (Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu)	1 064 875

1	2	3
	Pierwszy program stypendialny ZPORR dla doktorantów Politechniki Wrocławskiej (Politechnika Wrocławska)	1 840 832
	DR BEST – program stypendialny dla najlepszych doktorantów Akademii Ekonomicznej (Akademia Ekonomiczna im. O. Langego we Wrocławiu)	617 140
	Granty badawcze dla doktorantów zwiększających potencjał innowacyjny Dolnego Śląska (Uniwersytet Wrocławski)	480 340
	Stypendia dla uczestników studium doktoranckiego (Instytut Niskich Temperatur i Badań Strukturalnych PAN)	288 000
	Transfer wiedzy do przedsiębiorstw dolnośląskich poprzez staże absolwentów Politechniki Wrocławskiej (Politechnika Wrocławska)	1 610 543
	Partnerstwo na rzecz innowacji – wsparcie dla tworzenia Akademickiego Inkubatora Technologicznego w Legnicy (Państwowa Wyższa Szkoła Zawodowa im. Witelona w Legnicy)	661 236
Akumulacja potencjału społecznego	Dolnośląskie Centrum Studiów Regionalnych (Politechnika Wrocławska)	1 111 210
	UPRIS – Rozwój Dolnego Śląska – wdrożenie Regionalnej strategii innowacji (Politechnika Wrocławska, Wrocławskie Centrum Transferu Technologii oraz Urząd Marszałkowski)	1 400 000
	Makroregion innowacyjny. <i>Foresight</i> technologiczny dla województwa dolnośląskiego do 2020 r. (Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego, Politechnika Wrocławska)	1 200 000 zł
	Rozwój, koordynacja, monitoring i ewaluacja dolnośląskiego systemu innowacji (w trakcie realizacji) (Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego)	3 207 886
	Rozwój Dolnośląskiej Izby Gospodarczej – Centrum Obsługi Przedsiębiorcy (Dolnośląska Izba Gospodarcza)	b.d.

Źródło: N. Derlukiewicz, wyd. cyt., s. 220-221.

Biorąc pod uwagę wszystkie opisane w tab. 1 projekty, należy podkreślić, że w regionie Dolnego Śląska w trakcie ich realizacji odbyły się liczne seminaria, warsztaty i konferencje służące zwiększeniu świadomości innowacyjnej oraz promowaniu postaw innowacyjnych wśród społeczeństwa, a szczególnie przedsiębiorców. Podczas spotkań tych przekazywano również istotne informacje odnoszące się do możliwości finansowania innowacji. W trakcie wdrażania wielu projektów przygotowano ekspertyzy i dokumenty dotyczące potencjału innowacyjnego regionu i budowy gospodarki opartej na wiedzy w województwie dolnośląskim. Ponadto

zorganizowane zostały studia podyplomowe dla kadr MSP, na których kształcono w zakresie innowacyjnego zarządzania firmą. W efekcie realizowanych projektów nawiązano i wzmocniono współpracę między przedsiębiorstwami, jak również między sektorem B+R a przemysłem, która przecież ma podstawowe znaczenie dla wzrostu innowacyjności regionu. Ponadto utworzono klastry (IT, energetyczny i energii odnawialnej). Poza tym, dzięki realizacji tych projektów, doktoranci otrzymali wsparcie finansowe na badania i zapewniono kompleksową obsługę niezbędną do rozpoczęcia własnej działalności gospodarczej, a także wdrażania wyników badań. Prócz tego wyposażono laboratoria w nowoczesny sprzęt, który nie tylko umożliwi prowadzenie badań, ale także zapewni lepsze kształcenie studentów. Opracowany został także regionalny *foresight* do roku 2020 dla województwa dolnośląskiego ze wskazaniem przyszłych kierunków rozwoju. Utworzono również Ośrodek Transferu Wiedzy i Technologii Uniwersytetu Wrocławskiego, Wrocławskie Centrum Transferu Technologii (Politechnika Wrocławska) oraz Dolnośląskie Centrum Studiów Regionalnych (które działa w ramach Dolnośląskiej Agencji Współpracy Gospodarczej).

W DSI wskazano, że pożądane byłoby utworzenie w regionie ponadregionalnej i międzynarodowej jednostki naukowo-badawczej (staranie się o utworzenie dużej placówki naukowej o charakterze ogólnoeuropejskim). Należy podkreślić, iż podjęto działania w tym celu. Wrocław był jednym z miast (prócz Budapesztu, Wiednia, Strasburga) ubiegających się o główną siedzibę Europejskiego Instytutu Innowacji i Technologii, jednakże ostatecznie wybrano na nią Budapeszt. Mimo to w regionie kontynuowane były działania zmierzające do utworzenia Wrocławskiego Centrum Badań EIT+. 13 kwietnia 2007 r. podpisano list intencyjny w sprawie utworzenia i rozpoczęcia działalności spółki akcyjnej, której misją było dążenie do stworzenia ośrodka synergicznego rozwoju nauki, edukacji i innowacyjnej gospodarki obejmującego Wrocław i województwo dolnośląskie, a 4 marca 2008 r. Wrocławskie Centrum Badań EIT+ rozpoczęło działalność (kontynuacja działań Dolnośląskiego Centrum Zaawansowanych Technologii). Większościowym udziałowcem spółki jest gmina Wrocław. Pozostałymi udziałowcami są: Samorząd Województwa Dolnośląskiego, Politechnika Wrocławska, Akademia Medyczna we Wrocławiu, Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu, Uniwersytet Wrocławski i Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu. Spółka prowadzi działania na rzecz rozwoju nauki w regionie, przy czym koncentruje się na innowacyjnych technologiach, takich jak: nanotechnologia i zaawansowane materiały, biotechnologia i zaawansowane technologie medyczne czy technologie informatyczne i komunikacyjne. Jednocześnie reprezentuje współpracujących z nią naukowców, by ich odkrycia i wyniki badań mogły być wykorzystywane w przemyśle i codziennej działalności innowacyjnych firm<sup>8</sup>. Wobec tego całość podjętych wysiłków w regionie w aspekcie implementacji DSI zasługuje na wysoką ocenę. Niewątpliwie można stwierdzić, że w efekcie realizacji DSI nastąpiły

istotne zmiany jakościowe w regionie dotyczące przede wszystkim coraz większej świadomości innowacji i uznania ich jako szansy rozwojowej regionu.

Na szczególną uwagę zasługuje projekt pn. Biuro wdrażania Dolnośląskiej strategii innowacji (BW DSI), bezpośrednio związany z wdrażaniem DSI, którego celem było wspieranie działań i zwiększanie poziomu wiedzy instytucji realizujących DSI poprzez tworzenie i udostępnianie kompleksowej bazy informacyjnej w zakresie innowacji, a przede wszystkim koordynowanie wdrażania DSI, a także promocja działań i rozwiązań proinnowacyjnych zwiększających kulturę innowacji w regionie. Utworzona w ramach projektu platforma informacyjna umożliwiła przedstawienie działań innowacyjnych w formie baz danych, prezentacji, raportów z wyników analiz i badań nt. stanu innowacyjności województwa, kompendiów, odnośników do stron internetowych o tematyce innowacyjnej. Efektem projektu miała być lista pomysłów na przedsięwzięcia innowacyjne, które będą określały kierunki rozwoju regionu w zakresie innowacji. Projekt realizowany był poprzez wiele działań, m.in. organizację konferencji, seminariów, spotkań, kampanii medialnej i promocyjno-informacyjnej DSI oraz transfer dobrych praktyk przez wizyty studialne w polskich i innych regionach UE. Kontynuacją tego projektu jest obecnie projekt rozpoczęty w czerwcu 2008 r. (będzie on realizowany do końca 2011 r.) pn. Rozwój, koordynacja, monitoring i ewaluacja dolnośląskiego systemu innowacji. Zadaniem wyznaczonymi w tym projekcie są: opracowanie, wdrożenie metodyki realizacji RIS i systemu monitoringu innowacyjności regionu, określenie stanu i potrzeb regionalnej gospodarki w zakresie innowacyjności, zwiększenie świadomości regionalnych przedsiębiorców na temat możliwości i korzyści współpracy z nauką oraz prowadzenia własnych badań, zwiększenie świadomości społeczeństwa regionu i władz politycznych w zakresie innowacji, inicjowanie regionalnej współpracy i wymiany doświadczeń między podmiotami zaangażowanymi w realizację strategii. Rezultatami projektu będą m.in.: raporty z monitoringu i metodologii DSI, raporty z badań przedsiębiorstw regionu w zakresie konkurencyjności i innowacyjności oraz zapotrzebowania na usługi proinnowacyjne, z badania potencjału organizacji, otoczenia biznesu oraz ośrodków B+R, jak również identyfikacja klastrów w regionie<sup>9</sup>. Należy zaznaczyć, iż w projekcie przewidziana jest także aktualizacja DSI w 2011 r.

Warto wspomnieć, że jednostką obecnie wdrażającą omawiany projekt jest UMWD, a dokładnie powołany w 2008 r. Dział ds. Innowacyjności i Konkurencyjności (w Wydziale Rozwoju Gospodarczego w Departamencie Rozwoju Regionalnego), do zadań którego należą m.in.<sup>10</sup>:

- nadzór i koordynacja prac związanych z wdrażaniem i monitorowaniem DSI,
- realizacja działań ukierunkowanych na promocję innowacyjności w województwie,

<sup>9</sup> <http://www.bwdsi.dolnyslask.pl>.

<sup>10</sup> Zarządzenie nr 59/2008 Marszałka Województwa Dolnośląskiego z dnia 22 lipca 2008 r. w sprawie szczegółowego zakresu zadań Departamentu Rozwoju Regionalnego.

- współpraca z samorządem gospodarczym, ze stowarzyszeniami gospodarczymi i z organizacjami zawodowymi oraz MSP w zakresie rozwoju gospodarczego i innowacji,
- współpraca z administracją rządową, właściwymi instytucjami wdrażającymi, instytucjami naukowo-badawczymi, organizacjami pozarządowymi oraz innymi partnerami (krajowymi i zagranicznymi) w zakresie programów europejskich dotyczących innowacyjności,
- opiniowanie propozycji programów dotyczących problematyki innowacyjności w ramach RPO, DSI i SRWD,
- udział w przygotowaniu propozycji udzielania dotacji przedmiotowych i podmiotowych dla jednostek realizujących zadania w zakresie DSI<sup>11</sup>.

### 3. Podsumowanie

Reasumując, można stwierdzić, że wszystkie podjęte do tej pory działania i inicjatywy w ramach realizacji DSI są istotne dla budowy innowacyjnego i konkurencyjnego regionu. Należy jednak podkreślić, że inicjatorami większości z nich był Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego i Politechnika Wroclawska. Bardzo ważne jest, by rozpoczęte działania mające na celu wsparcie innowacyjności i realizacji DSI były kontynuowane i wspierane przez pozostałe regionalne podmioty. Ponadto w przyszłości (przy aktualizacji DSI) należałoby ustanowić bardziej sprecyzowany harmonogram działań wraz z określeniem terminów ich wykonania i podmiotów odpowiedzialnych za ich realizację.

RIS jest dokumentem opracowanym na rzecz władz publicznych regionu i powinien on być przez nie aktywnie wykorzystywany w prowadzeniu polityki regionalnej. Ponadto władze publiczne powinny zarówno zarządzać procesem wdrażania strategii, jak i współuczestniczyć w procesie aktualizacji strategii. RIS powinna być w sposób ciągły weryfikowana i dostosowywana do zmieniającej się sytuacji w regionie i w jego otoczeniu<sup>12</sup>.

Proces opracowywania regionalnej strategii innowacji był niezwykle istotny, nie tylko w aspekcie budowania regionalnej świadomości co do roli nauki, badań i ich wpływu na rozwój innowacji oraz ich transferu do biznesu. Był również ważny w zakresie zdiagnozowania stanu innowacji i ich wpływu na rozwój gospodarki regionu. W rezultacie proces ten pozwolił na uwzględnienie kierunków rozwoju regionów na podstawie rozwoju ich potencjału innowacyjnego, co znalazło odzwierciedlenie w przygotowywanym regionalnym programie operacyjnym i w projektach pilotażowych<sup>13</sup>.

<sup>11</sup> N. Derlukiewicz, wyd. cyt., s. 232-235.

<sup>12</sup> A. Bąkowski, A. Siemaszko, M. Snarska-Świdorska, *Jak zostać regionem wiedzy i innowacji?*, TWIGGER, Warszawa 2007, s. 46-48.

<sup>13</sup> J. Babiak, *Fundusze europejskie a innowacyjność polskiej gospodarki*, Studio EMKA, Warszawa 2008, s. 232.



## Literatura

- Babiak J., *Fundusze europejskie a innowacyjność polskiej gospodarki*, Studio EMKA, Warszawa 2008.
- Bąkowski A., Siemaszko A., Snarska-Świdarska M., *Jak zostać regionem wiedzy i innowacji?*, TWIGGER, Warszawa 2007.
- Derlukiewicz N., *Regionalne strategie innowacji jako czynnik wzrostu konkurencyjności regionów w Unii Europejskiej*, rozprawa doktorska, Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Wrocław 2009.
- Dolnośląska Strategia Innowacji*, Wrocław 2005.
- Gorzela G. i in., *Polskie regionalne strategie innowacji: ocena i wnioski dla dalszych działań*, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa 2006.
- <http://www.bwdsi.dolnyslask.pl>.
- <http://www.eitplus.pl>.
- <http://www.pi.gov.pl>.
- Sroka J., Kwieciński L., *Ocena wdrażania Dolnośląskiej Strategii Innowacji*, Dolnośląskie Centrum Studiów Regionalnych, Wrocław 2006.
- Szultka S., *Czy regionalne strategie innowacji zwiększą innowacyjność polskiej gospodarki?*, Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową, Gdańsk.
- Zarządzenie nr 59/2008 Marszałka Województwa Dolnośląskiego z dnia 22 lipca 2008 r. w sprawie szczegółowego zakresu zadań Departamentu Rozwoju Regionalnego.

## IMPLEMENTATION OF REGIONAL INNOVATION STRATEGY IN THE REGION OF LOWER SILESIA

---

**Summary:** In the contemporary economy the meaning of regions, which become new entities of market processes, is growing. In regional development innovations play bigger and bigger role. This what is deciding on the development of the specific region is its ability to permanent generating and the adaptation of new technologies, organizational solutions and new knowledge. One of the activities aimed at increasing the innovation in the regions of the

European Union is drawing up and then implementing regional innovation strategies. Such strategies have been also drawn up for Polish regions and at present they are being introduced. In the article the implementation of the regional innovation strategy for Lower Silesia region is described.