

# PRACE NAUKOWE

Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu

# RESEARCH PAPERS

of Wrocław University of Economics

Nr 369

## Przemiany strukturalne i koniunkturalne na światowych rynkach

Tom 1

Redaktorzy naukowi

Jan Rymarczyk

Małgorzata Domiter

Wawrzyniec Michalczyk



Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu  
Wrocław 2014

Redakcja wydawnicza: Elżbieta Kozuchowska, Barbara Majewska  
Redakcja techniczna i korekta: Barbara Łopusiewicz  
Łamanie: Małgorzata Czupryńska  
Projekt okładki: Beata Dębska

Publikacja jest dostępna w Internecie na stronach:  
[www.ibuk.pl](http://www.ibuk.pl), [www.ebscohost.com](http://www.ebscohost.com),  
w Dolnośląskiej Bibliotece Cyfrowej [www.dbc.wroc.pl](http://www.dbc.wroc.pl),  
The Central and Eastern European Online Library [www.ceeol.com](http://www.ceeol.com),  
a także w adnotowanej bibliografii zagadnień ekonomicznych BazEkon  
[http://kangur.uek.krakow.pl/bazy\\_ae/bazekon/nowy/index.php](http://kangur.uek.krakow.pl/bazy_ae/bazekon/nowy/index.php)

Informacje o naborze artykułów i zasadach recenzowania  
znajdują się na stronie internetowej Wydawnictwa  
[www.wydawnictwo.ue.wroc.pl](http://www.wydawnictwo.ue.wroc.pl)

Kopiowanie i powielanie w jakiegokolwiek formie  
wymaga pisemnej zgody Wydawcy

© Copyright by Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu  
Wrocław 2014

**ISSN 1899-3192**  
**ISBN 978-83-7695-478-3 (całość)**  
**ISBN 978-83-7695-451-6 (tom 1)**

Wersja pierwotna: publikacja drukowana

Druk i oprawa:  
EXPOL, P. Rybiński, J. Dąbek, sp.j.  
ul. Brzeska 4, 87-800 Włocławek

## Spis treści

|   |     |
|---|-----|
| <b>Wstęp</b> .....  | 9   |
| <b>Franciszek Adameczuk:</b> Identyfikacja modelu klastra oraz etapu jego rozwoju na przykładzie klastra ceramika i turystyka .....   | 11  |
| <b>Łukasz Ambroziak:</b> Ocena pozycji konkurencyjnej nowych państw członkowskich UE w handlu zagranicznym produktami rolno-spożywczymi ...   | 25  |
| <b>Eric Ambukita:</b> Zagraniczne inwestycje bezpośrednie w Demokratycznej Republice Konga w latach 2009-2012.....  | 36  |
| <b>Zbigniew Bentyn:</b> Rola e-logistyki w procesie adaptacji struktury łańcucha dostaw do potrzeb klientów .....   | 48  |
| <b>Zbigniew Biniek:</b> Proces wprowadzenia euro na Łotwie – wnioski dla Polski   | 58  |
| <b>Sebastian Bobowski:</b> Implikacje ekonomiczne i polityczne projektu trójstronnego porozumienia o wolnym handlu Chiny – Japonia – Republika Korei .....  | 67  |
| <b>Elżbieta Bombińska:</b> Pozycja państw azjatyckich w światowym eksporcie usług na początku XXI wieku.....  | 78  |
| <b>Jarosław Brach:</b> Europejski – unijny drogowy transport ładunków w procesach internacjonalizacji i globalizacji – przyczyny sukcesu tej gałęzi .....   | 89  |
| <b>Dominika Brzęczek-Nester:</b> Zmiany struktury geograficznej oraz struktury przedmiotowej obrotów towarowych w polskim handlu zagranicznym w latach 1999-2012.....                             | 113 |
| <b>Anna Chrzęściewska:</b> Bezpośrednie inwestycje zagraniczne w Meksyku.....   | 129 |
| <b>Monika Chutnik, Aleksandra Kuźmińska-Haberła:</b> Polska i Polacy w oczach młodych Europejczyków studiujących na Uniwersytecie Ekonomicznym we Wrocławiu. Stereotypy a decyzje edukacyjne..... | 138 |
| <b>Małgorzata Czarnas:</b> Atrakcyjność lokalizacji usług offshoringowych w Polsce na tle wybranych krajów Europy Środkowo-Wschodniej.....  | 148 |
| <b>Małgorzata Czermińska:</b> Graniczny ruch towarowy w Unii Europejskiej – wybrane aspekty z punktu widzenia procedur celnych .....  | 160 |
| <b>Małgorzata Domiter:</b> Jakość instytucjonalna a zjawisko kłęski bogactwa ....   | 174 |
| <b>Jerzy Dudziński:</b> Nowe relacje cen w handlu międzynarodowym a rola Chin w gospodarce światowej .....  | 188 |
| <b>Elżbieta Golemska, Małgorzata Szczyt:</b> Wpływ logistyki międzynarodowej na przemiany strukturalne i koniunkturalne na rynkach światowych..   | 198 |
| <b>Eugeniusz Gostomski:</b> Łotwy droga do strefy euro.....   | 209 |
| <b>Monika Grottel:</b> Polska Służba Celna w realizacji innowacyjnego systemu obsługi podmiotów gospodarczych .....   | 219 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Marcin Haberla:</b> Przesłanki tworzenia klastrów i inicjatyw klastrowych w Polsce oraz cele ich funkcjonowania w świetle wyników badań własnych.....  | 230 |
| <b>Agnieszka Hajdukiewicz:</b> Przyczyny wzrostu światowych cen produktów rolno-spożywczych w pierwszej dekadzie XXI wieku.....   | 239 |
| <b>Rafał Hryniewiecki:</b> Geopolityczne implikacje zmian na światowych rynkach energetycznych – przypadek Kataru .....   | 251 |
| <b>Anna H. Jankowiak:</b> Lokalizacja w klastrze jako motyw internacjonalizacji przedsiębiorstw .....   | 263 |
| <b>Dorota Agata Jarema:</b> Reforma przedsiębiorstw państwowych w Chińskiej Republice Ludowej.....  | 272 |
| <b>Artur Klimek:</b> Zmiany w polskich przedsiębiorstwach wskutek umiędzynarodowienia .....   | 288 |
| <b>Karolina Łopacińska:</b> Inwestycje bezpośrednie chińskich przedsiębiorstw na rynku europejskim w przekroju branż .....  | 298 |
| <b>Marek Maciejewski:</b> Specjalizacja i konkurencyjność eksportu państw Unii Europejskiej na rynki zewnętrzne.....  | 309 |
| <b>Dominika Malchar-Michalska:</b> Polski eksport owoców i przetworów z owoców w latach 2001-2012 .....   | 320 |
| <b>Joanna Michalczyk:</b> Ewolucja polityki rolnej Unii Europejskiej na tle koncepcji zrównoważonego rozwoju .....  | 333 |
| <b>Wawrzyniec Michalczyk:</b> Zmienność kursu złotego względem euro na tle innych walut krajów Unii Europejskiej .....  | 351 |
| <b>Bartosz Michalski:</b> Zaawansowanie technologiczne polskiej wymiany handlowej w perspektywie problematyki bezpieczeństwa ekonomicznego. Przypadek sektorów <i>low-tech</i> w latach 2001-2012 ..... | 363 |
| <b>Magdalena Myszowska:</b> Atrakcyjność krajów Europy Środkowo-Wschodniej jako miejsca lokalizacji offshoringu usług .....   | 376 |

## Summaries

|  |    |
|--|----|
| <b>Franciszek Adamczuk:</b> Cluster model identification and its development stage on the example of ceramics and tourism cluster .....      | 24 |
| <b>Łukasz Ambroziak:</b> The assessment of the competitive position of the new EU member states in foreign trade of agri-food products ..... | 35 |
| <b>Eric Ambukita:</b> Foreign direct investment in the Democratic Republic of Congo in the years 2009-2012.....                              | 47 |
| <b>Zbigniew Bentyn:</b> The role of e-logistics in the process of adapting the structure of the supply chain to customer needs.....          | 57 |
| <b>Zbigniew Biniek:</b> The process of euro introduction in Latvia – conclusions for Poland .....  | 66 |

|   |     |
|---|-----|
| <b>Sebastian Bobowski:</b> Economic and political implications of the project of China – Japan – Republic of Korea trilateral free trade agreement.....   | 77  |
| <b>Elżbieta Bombińska:</b> The position of Asiatic countries in the world's export of services at the beginning of XXI century.....   | 88  |
| <b>Jarosław Brach:</b> European – European Union road freight transport in the processes of internationalization and globalization – reasons behind the success of that mode .....                          | 112 |
| <b>Dominika Brzęczek-Nester:</b> Spatial-structural changes in Poland's foreign trade in 1999-2012.....   | 128 |
| <b>Anna Chrzęściewska:</b> Foreign direct investment inflows to Mexico .....  | 137 |
| <b>Monika Chutnik, Aleksandra Kuźmińska-Haberla:</b> Poland and Polish people in the eyes of young Europeans studying at the University of Economics in Wrocław. Stereotypes vs. educational decisions..... | 147 |
| <b>Malgorzata Czarnas:</b> Attractiveness of the offshoring services location in Poland against chosen Central and Eastern Europe countries.....  | 157 |
| <b>Malgorzata Czermińska:</b> Border freight traffic in the European Union – some aspects from the point of view of customs procedures .....  | 173 |
| <b>Malgorzata Domiter:</b> Institutional Quality and its relation to “the paradox of plenty” phenomenon.....  | 187 |
| <b>Jerzy Dudziński:</b> New price relations in international trade and the role of China in the world economy.....  | 197 |
| <b>Elżbieta Golemska, Malgorzata Szczyt:</b> Influence of international logistics on structural and economic changes on the global markets.....   | 208 |
| <b>Eugeniusz Gostomski:</b> The Latvian way to the European Monetary Union ..   | 218 |
| <b>Monika Grottel:</b> Polish Customs Authority in the implementation of innovative system of services for entrepreneurs.....   | 229 |
| <b>Marcin Haberla:</b> Premises of clusters and cluster initiatives creation in Poland and the aims of their functioning in the light of own surveys .....  | 238 |
| <b>Agnieszka Hajdukiewicz:</b> Reasons for the increase in world prices of agricultural products in the first decade of the XXI century .....   | 250 |
| <b>Rafał Hryniewiecki:</b> Qatar and the geopolitical implications of the new developments on global energy markets .....   | 262 |
| <b>Anna H. Jankowiak:</b> Location in the cluster as a motive of internationalization of enterprises .....  | 271 |
| <b>Dorota Agata Jarema:</b> Reform of the State-Owned Enterprises in the Peoples Republic of China.....   | 286 |
| <b>Artur Klimek:</b> Changes in Polish enterprises resulting from internationalization .....  | 297 |
| <b>Karolina Łopacińska:</b> Direct investment of Chinese enterprises on the European market branch in the cross section of industries .....   | 308 |
| <b>Marek Maciejewski:</b> Specialization and competitiveness of export of the EU countries to external markets .....  | 319 |

---

|  |     |
|--|-----|
| <b>Dominika Malchar-Michalska:</b> Polish export of fruit and fruit preparations in the period 2001-2012.....  | 332 |
| <b>Joanna Michalczyk:</b> The evolution of European Union's agricultural policy against the background of the conception of sustainable development.....                                     | 350 |
| <b>Wawrzyniec Michalczyk:</b> The volatility of the zloty's exchange rate to the euro against the background of other currencies of the European Union member states .....                   | 361 |
| <b>Bartosz Michalski:</b> Technological intensity of Polish foreign trade in the perspective of the concept of economic security. The case of low-tech sectors in the period 2001-2012 ..... | 375 |
| <b>Magdalena Myszkowska:</b> The attractiveness of Central and Eastern Europe countries for services offshoring.....   | 386 |

**Anna Chrzęściewska**

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu

e-mail: anna.chrzesciewska@ue.wroc.pl

---

## BEZPOŚREDNIE INWESTYCJE ZAGRANICZNE W MEKSYKU

---

**Streszczenie:** W artykule opisano bezpośrednie inwestycje zagraniczne w Meksyku na tle ogólnej sytuacji ekonomicznej kraju oraz najważniejsze porozumienia międzynarodowe dotyczące wolnego handlu z ponad 40 krajami na całym świecie. Meksyk jest jednym z najbardziej atrakcyjnych „gospodarzy” inwestycji. Napływ bezpośrednich inwestycji zagranicznych w 2013 r. wyniósł 35 mld USD, a wpływ w 2012 r. – 25,6 mld USD. Kraj ten rozwija się dynamicznie, a jednocześnie wprowadza reformy, aby poprawić swoją konkurencyjność na rynku międzynarodowym. Głównymi źródłami inwestycji są: USA, Holandia, Hiszpania, Kanada, Belgia, Wielka Brytania. Zdecydowana większość inwestycji mieści się w dystrykcie federalnym – stanie, w którym leży stolica miasto Meksyk. Najczęściej doinwestowywane sektory to przemysł tytoniowy i napoje bezalkoholowe, wydobywanie ropy i gazu oraz usługi finansowe.

**Słowa kluczowe:** BIZ, Meksyk, inwestycje.

DOI: 10.15611/pn.2014.369.1.10

### 1. Wstęp

Meksyk leży w Ameryce Północnej, zajmuje powierzchnię około 2 mln km<sup>2</sup>. Zamieszkuje go ponad 120 mln obywateli. Jest republiką federacyjną, na którą składa się 31 stanów oraz dystrykt federalny, do którego przynależy stolica kraju – miasto Meksyk. Meksykańskie stany zjednoczone należą do grupy krajów najszybciej rozwijających się na świecie, posiadających gospodarkę wolnorynkową.

Meksykańska gospodarka jest stabilna i zorientowana na ciągły rozwój. Swoją pozycję w światowej gospodarce zawdzięcza w dużym stopniu porozumieniu o wolnym handlu podpisanym z USA i Kanadą w 1994 roku (NAFTA) oraz wielu innym kontraktom podpisanym z ponad 40 krajami na świecie, w tym z Unią Europejską. Ponadto posiada wiele cennych surowców mineralnych, jak: ropa naftowa, srebro, miedź, złoto, ołów, cynk, gaz ziemny czy drewno. Spora część kraju utrzymuje się z usług i turystyki.

Stabilna struktura i wskaźniki ekonomiczne, stabilność polityczna, kapitał ludzki, bogate zaplecze surowcowe, liberalizacja handlu oraz otwartość na rynki zagraniczne przekładają się na dynamiczny wzrost bezpośrednich inwestycji zagranicznych i bilansu handlu zagranicznego Meksyku w ostatnich 25 latach. Celem niniejszego artykułu jest przedstawienie charakterystyki sytuacji gospodarczej kraju i bezpośrednich inwestycji zagranicznych napływających na rynek meksykański.

## 2. Międzynarodowe porozumienia handlowe Meksyku

Według danych Central Intelligence Agency (CIA) Meksyk zajmował 11. pozycję pod względem nominalnej wartości PKB w 2013 roku z kwotą 1,85 bln USD. Jest też liderem pod względem wielkości eksportu i importu towarów w Ameryce Łacińskiej oraz znajduje się na drugim miejscu po Brazylii pod względem importu (435,3 mld USD w 2013 roku) i eksportu (141,2 mld USD w 2013 roku) inwestycji zagranicznych<sup>1</sup>.

Sytuacja gospodarcza Meksyku jest skutkiem zmian, jakie zaszły w latach 80. i 90. XX wieku. Wprowadzono wtedy szereg zmian poprawiających sytuację makroekonomiczną kraju, zliberalizowano handel, otworzono się na inwestycje zagraniczne, zapewniając wzrost PKB oraz stabilną inflację, kształtującą się w lutym 2014 roku na poziomie 4,23%<sup>2</sup>.

Oknem na świat i wykorzystaną szansą Meksyku na budowę, a następnie umocnienie sytuacji gospodarczej i pozycji na arenie światowej stały się traktaty międzynarodowe podpisane w ciągu ostatnich 20 lat. Meksyk zawarł 10 umów o wolnym handlu z 45 krajami, 30 umów o popieraniu i wzajemnej ochronie inwestycji i 9 umów o ograniczonym zakresie w ramach działań Stowarzyszenia Integracji Latinoamerykańskiej (Asociación Latinoamericana de Integración – ALADI)<sup>3</sup>.

Za jedno z najważniejszych porozumień uważa się umowę o strefie wolnego handlu NAFTA (Północnoamerykańska Strefa Wolnego Handlu) podpisaną ze Stanami Zjednoczonymi i Kanadą, która weszła w życie w 1994 roku. Porozumienie to zniosło stawki celne we wzajemnym handlu między tymi krajami. W tym czasie był to największy taki układ handlowy. Cechą charakterystyczną porozumienia było również to, że jako pierwsze na świecie łączyło ze sobą kraje o zróżnicowanym stopniu rozwoju gospodarczego. Dzięki tej umowie do Meksyku zaczęły napływać amerykańskie inwestycje, a USA łatwiej było kontrolować napływ nielegalnych imigrantów z Meksyku<sup>4</sup>. USA do dziś pozostają najważniejszym partnerem handlowym Meksyku. W 2012 roku eksport tego kraju stanowił 78%, a import 50%<sup>5</sup>.

<sup>1</sup> CIA, The World Factbook, <https://www.cia.gov/index.html>.

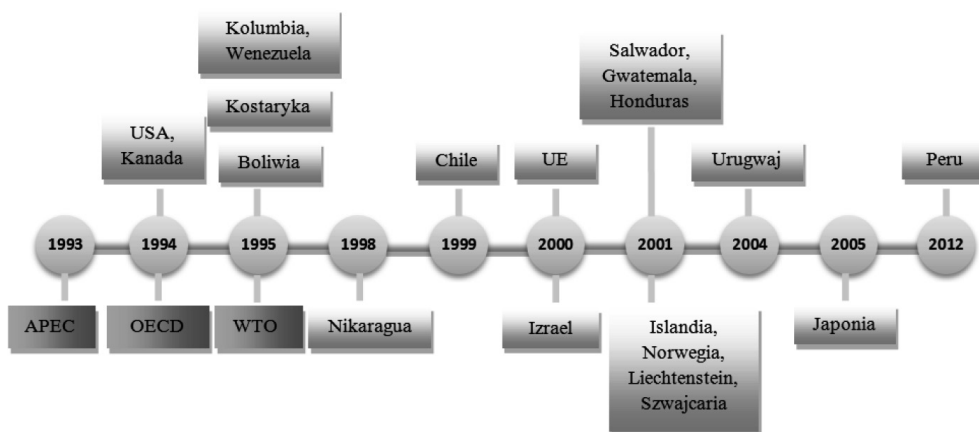
<sup>2</sup> INEGI, <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/temas/default.aspx?s=est&c=23824>.

<sup>3</sup> Secretaría de Economía, <http://www.economia.gob.mx/comunidad-negocios/comercio-exterior/tlc-acuerdos>.

<sup>4</sup> <http://www.naftanow.org/>.

<sup>5</sup> CIA, The World Factbook, <https://www.cia.gov/index.html>.





Rys. 1. Najważniejsi partnerzy umów o wolnym handlu podpisanych w latach 1993-2012

Źródło: opracowanie własne na podstawie: Secretaría de Economía (<http://www.economia.gob.mx/index.php>).

Udział Meksyku w rynkach światowych opiera się również na strategicznych więziach z krajami czy regionami o wysokim poziomie rozwoju. Dlatego też Meksyk aktywnie uczestniczy w wielostronnych porozumieniach jako członek organizacji międzynarodowych, między innymi: Organizacji Współpracy Gospodarczej i Rozwoju (OECD), Wspólnoty Gospodarczej Azji i Pacyfiku (APEC), Światowej Organizacji Handlu (WTO) czy wspomnianego wcześniej Stowarzyszenia Integracji Latinoamerykańskiej (ALADI). Najważniejsze umowy handlowe zostały przedstawione na linii chronologicznej na rys. 1.

### 3. Ogólna charakterystyka gospodarki

Sytuacja gospodarcza kraju zależy w dużej mierze od czynników zagranicznych, głównie relacji ze Stanami Zjednoczonymi (które pozostają najważniejszym partnerem Meksyku), cen ropy naftowej i wpływów dewizowych. Mimo iż znaczną część kraju stanowią tereny rolnicze, sektor ten przynosi 3,6% PKB. Zdecydowanie większy wkład (59,8%) mają usługi, reszta przypada na przemysł (36,6% w 2013 roku).

Sektor przemysłowy w Meksyku tworzą w 99% małe i średnie przedsiębiorstwa, kierujące swoją działalność na rynek rodzimy. Resztę stanowią rozwinięte technologicznie duże przedsiębiorstwa międzynarodowe. Do najważniejszych przemysłów należą samochodowy, elektroniczny, elektryczny, metalowy, spożywczy czy chemiczny<sup>6</sup>. Meksyk jest również krajem bogatym w surowce naturalne, przede wszystkim ropę naftową, srebro, miedź, złoto, ołów, cynk, gaz ziemny czy drewno<sup>7</sup>. Wśród

<sup>6</sup> [http://www.economywatch.com/world\\_economy/mexico/industry-sector-industries.html](http://www.economywatch.com/world_economy/mexico/industry-sector-industries.html).

<sup>7</sup> CIA, The World Factbook, <https://www.cia.gov/index.html>.

usług prym wiodą turystyka, handel, transport, usługi finansowe, nieruchomości oraz usługi pocztowe<sup>8</sup>.

Mimo światowego kryzysu i chwilowego spadku PKB w 2009 roku, gospodarka kraju jest w dość dobrej kondycji. Udało się utrzymać wskaźniki makroekonomiczne na stabilnym poziomie, a także niską inflację (do 4%), niski poziom długu publicznego (37,7% PKB w 2013 roku) i deficytu budżetowego (2,5% PKB w 2013 roku) oraz bezrobocie na poziomie 4,9% w 2013 roku<sup>9</sup>. Problemem pozostaje jednak nadal dość niskie tempo wzrostu, duże rozwarstwienie społeczne, monopolistyczna struktura wymiary handlowej<sup>10</sup>. Ponadto Meksyk charakteryzuje się znaczną nierównością społeczną. Wielu mieszkańców tego kraju żyje w biedzie, podczas gdy najbogatsi należą do elity światowej.

Obecny prezydent kraju Enrique Peña Nieto, który objął urząd w grudniu 2012 roku, zwraca uwagę ku dywersyfikacji kierunków handlu zagranicznego, na rzecz wymiany z Azją i Europą. Aby polepszyć pozycję Meksyku w gospodarce światowej, zaplanowano szereg reform w sektorze telekomunikacyjnym, zmniejszających jego monopolistyczny charakter; reformę energetyczną, która pozwoli na zawieranie kontraktów z prywatnymi inwestorami; reformę fiskalną; zmniejszenie poziomu ubóstwa, a także poprawę bezpieczeństwa publicznego<sup>11</sup>.

#### 4. Bezpośrednie inwestycje zagraniczne

Bezpośrednie inwestycje zagraniczne są jednym z głównych źródeł wpływów do budżetu państwa. W 2012 roku do Meksyku napłynęły inwestycje o wartości 12,66 mld USD. Był to spadek w porównaniu z ostatnimi latami. Jednak już w 2013 roku nastąpił gwałtowny skok i BIZ osiągnęły rekordową wartość 35,2 mld USD<sup>12</sup>. Tendencję rosnącą wykazują też wypływy BIZ z Meksyku, osiągające 25,6 mld USD w 2012 roku<sup>13</sup>. Wielkość BIZ w mld USD w latach 2006-2013 przedstawia rys. 2.

Według raportu UNCTAD World Investment Report 2013, Meksyk znajdzie się na 7. miejscu na świecie wśród potencjalnie najatrakcyjniejszych krajów goszczących korporacje międzynarodowe w latach 2013-2015. Meksyk poprawił swoją pozycję sprzed roku w tym rankingu o 5 miejsc. W ciągu ostatnich kilku lat rzeczywista wielkość przepływów BIZ utrzymywała się na poziomie ponad 10 mld USD, dając temu krajowi 5. pozycję wśród najczęściej goszczących BIZ oraz 2. pozycję wśród eksportujących BIZ w Ameryce Łacińskiej w latach 2011-2012<sup>14</sup>.

<sup>8</sup> [http://www.informatoreconomiczny.msz.gov.pl/pl/ameryka\\_polnocna\\_i\\_srodkowa/meksyk/#\\_ftn1](http://www.informatoreconomiczny.msz.gov.pl/pl/ameryka_polnocna_i_srodkowa/meksyk/#_ftn1).

<sup>9</sup> CIA, The World Factbook, <https://www.cia.gov/index.html>.

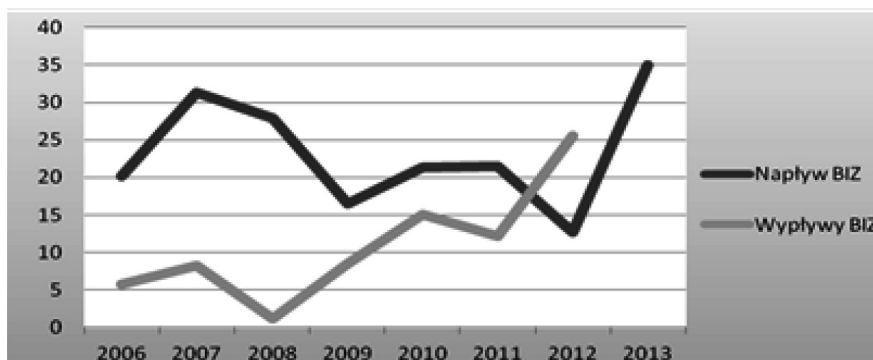
<sup>10</sup> <http://www.meksyk.msz.gov.pl>.

<sup>11</sup> <http://www.promexico.gob.mx/>.

<sup>12</sup> Secretaría de Economía, <http://www.economia.gob.mx/comunidad-negocios/competitividad-normatividad/inversion-extranjera-directa/estadistica-oficial-de-ied-en-mexico>.

<sup>13</sup> UNCTAD, World Investment Report 2013.

<sup>14</sup> Tamże.



Rys. 2. Wielkość napływu i wypływu BIZ z Meksyku w latach 2006-2013 (mld USD)

Źródło: opracowanie własne na podstawie UNCTAD: World Investment Report 2012, World Investment Report 2013, Secretaría de Economía, <http://www.economia.gob.mx/index.php>.

W ciągu ostatnich 5 lat wartość skumulowana napływu bezpośrednich inwestycji zagranicznych do Meksyku wyniosła 115,5 mld USD. Prawie połowę z tego – 46,5% – stanowiły inwestycje tworzone od podstaw (*greenfield*), 30% – reinwestycje zysków i 23,3% – fuzje i przejęcia. Szczegółową charakterystykę przedstawia tab. 1.

Tabela 1. Rodzaje napływających BIZ w latach 2009-2013 (mld USD oraz udział procentowy)

| Inwestycje            | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | Wartość skumulowana w latach 2009-2013 | Udział procentowy |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--|-------------------|
| Greenfield            | 8,56         | 14,94        | 9,15         | 3,49         | 17,59        | 53,73                                  | 46,51%            |
| Reinwestowanie zysków | 4,66         | 3,66         | 8,49         | 7,71         | 10,33        | 34,85                                  | 30,17%            |
| Fuzje i przejęcia     | 3,84         | 4,42         | 5,38         | 6,03         | 7,26         | 26,93                                  | 23,32%            |
| Suma                  | <b>17,06</b> | <b>23,02</b> | <b>23,02</b> | <b>17,23</b> | <b>35,18</b> | <b>115,51</b>                          |                   |

Źródło: opracowanie własne na podstawie: Secretaría de Economía, <http://www.economia.gob.mx/index.php>.

Najwięcej BIZ przyciąga dystrykt federalny z miastem Meksyk. W 2013 roku było to 21,9 mld USD. Na dalekim drugim miejscu znajduje się stan Chihuahua, w którym zainwestowano 1,9 mld USD. Pozostałymi stanami, które przekroczyły poziom 1 mld USD w 2013 roku są: Puebla (1,3 mld USD), Coahuila (1,2 mld USD) oraz Estado de México (1,03 mld USD)<sup>15</sup>. Szczegółowy podział napływu BIZ ze

<sup>15</sup> Secretaría De Economía, <http://www.economia.gob.mx/index.php>.

względu na podmiot federalny w 2013 roku przedstawia tab. 2. To jeden z powodów, dla których ponad 78% populacji (2010 rok) mieszkało w miastach. Natomiast głównymi aglomeracjami, skupiającymi największą liczbę ludności, są miasto Meksyk – 19,3 mln; Guadalajara – 4,3 mln, Monterrey – 3,8 mln (2009 rok)<sup>16</sup>.

**Tabela 2.** Napływ bezpośrednich inwestycji zagranicznych ze względu na podmiot federalny w 2013 roku (mln USD)

| Nazwa stanu         | BIZ<br>(mln \$) | Nazwa stanu | BIZ<br>(mln \$) | Nazwa stanu     | BIZ<br>(mln \$) |
|---------------------|-----------------|-------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Aguascalientes      | 665,9           | Guanajuato  | 734,0           | Quintana Roo    | 462,4           |
| Baja California     | 771,1           | Guerrero    | 110,3           | San Luis Potosí | 509,4           |
| Baja California Sur | 336,4           | Hidalgo     | -13,0           | Sinaloa         | 228,1           |
| Campeche            | -136,1          | Jalisco     | 821,2           | Sonora          | 80,3            |
| Chiapas             | 39,5            | Michoacán   | 129,5           | Tabasco         | 109,5           |
| Chihuahua           | 1893,5          | Morelos     | 18,4            | Tamaulipas      | 723,8           |
| Coahuila            | 1221,8          | Nayarit     | 114,2           | Tlaxcala        | 36,5            |
| Colima              | 5,9             | Nuevo León  | 524,8           | Veracruz        | 272,1           |
| Distrito Federal    | 21 882,5        | Oaxaca      | 78,5            | Yucatán         | 38,7            |
| Durango             | 31,0            | Puebla      | 1261,3          | Zacatecas       | 633,1           |
| Estado de México    | 1025,2          | Querétaro   | 578,7           |                 |                 |
|                     |                 |             |                 | Razem           | 35 188,4        |

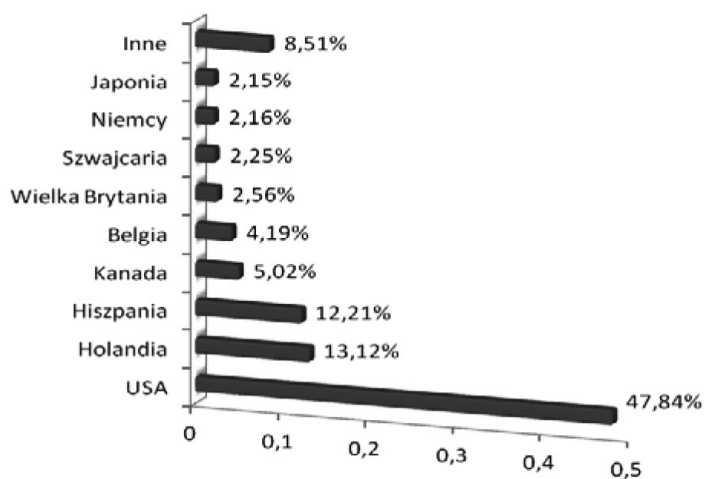
Źródło: opracowanie własne na podstawie: Secretaría de Economía, <http://www.economia.gob.mx/index.php>.

Większość inwestycji zagranicznych w Meksyku pochodzi ze Stanów Zjednoczonych. Czynnikiem skłaniającym USA do inwestowania na tym terenie była bliskość geograficzna, tania siła robocza, a także partnerstwo Meksyku w strefie wolnego handlu – NAFTA. W 2013 roku na meksykański rynek trafiło 11,3 mld USD, co stanowiło 21% całości napływu BIZ. Ponad 5,5 mld USD zasiliło przemysł, 1,9 mld USD zainwestowano w górnictwo, 1,1 mld USD przypadło na handel. W roku 2013 jednak najwyższy odsetek stanowiły inwestycje belgijskie – 13,3 mld USD (25% BIZ). Belgia inwestowała przede wszystkim w produkcję przemysłową. Reszta zainwestowanego kapitału pochodziła z Holandii (5%), Japonii (3%), Niemiec (2%), Wielkiej Brytanii (2%)<sup>17</sup>.

<sup>16</sup> CIA, The World Factbook, <https://www.cia.gov/index.html>.

<sup>17</sup> Secretaría de Economía, <http://www.economia.gob.mx/index.php>.

Nieco inaczej prezentuje się udział w skumulowanej wartości BIZ w ciągu ostatnich 15 lat. Jej łączna wartość wyniosła 351 mld USD. Oczywiście najczęściej przypada na USA – 47,8% oraz na Holandię – 13,1%, Hiszpanię – 12,2%, Kanadę (5%) i Belgię (4,2%), które razem zainwestowały prawie 290 mld USD<sup>18</sup>. Strukturę BIZ wg kraju pochodzenia w latach 1999-2013 przedstawia rys. 3.



**Rys. 3.** Wartość skumulowana napływu BIZ do Meksyku wg kraju pochodzenia inwestycji w latach 1999-2013 (udział procentowy)

Źródło: opracowanie własne podstawie: SECRETARÍA DE ECONOMÍA, <http://www.economia.gob.mx/index.php>.

Zdecydowanie najczęściej inwestycji w ciągu ostatnich 2 dekad napłynęło do sektora przemysłowego – 46%, w którym najważniejsze to produkcja sprzętu samochodowego, przemysł spożywczy oraz produkcja napojów i tytoniu. Ponad 17% przypada na sektor usług finansowych i ubezpieczeń, 9% stanowi handel, inwestycje w rolnictwo obejmują natomiast tylko 0,3%. Strukturę udziału BIZ w poszczególnych sektorach gospodarki przedstawia tab. 3.

<sup>18</sup> Tamże.

Tabela 3. Napływ BIZ do Meksyku z podziałem na sektor gospodarki w latach 2005-2012 (mln USD)

|   | 2005            | 2006            | 2007            | 2008            | 2009            | 2010            | 2011            | 2012            | Wartość skumulowana |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|
| <b>Rolnictwo</b>                                      | 15,7            | 21,2            | 143,5           | 54,6            | 35,6            | 91,3            | 28,2            | 65,5            | 455,6               |
| <b>Przemysł</b>                                       | 11 752,2        | 10 942,2        | 18 421,2        | 14 303,8        | 7 596,8         | 13 919,1        | 13 232,1        | 10 563,2        | 100 730,6           |
| Górnictwo   | 213,4           | 433,2           | 1 636,3         | 4 752,1         | 762,0           | 1 236,6         | 1 240,2         | 1 102,7         | 11 376,5            |
| Przemysł elektryczny i wodny                          | 197,8           | -84,9           | 577,6           | 483,5           | 59,3            | 6,7             | -218,8          | 207,4           | 1 228,6             |
| Budownictwo   | 295,7           | 445,9           | 2 437,8         | 855,8           | 861,6           | 102,5           | 2 099,8         | 1 728,8         | 8 827,9             |
| Produkcja   | 11 045,3        | 10 147,9        | 13 769,5        | 8 212,3         | 5 913,9         | 12 573,2        | 10 111,0        | 7 524,3         | 79 297,4            |
| <b>Usługi</b>   | 12 682,8        | 9 282,0         | 12 987,4        | 13 370,2        | 8 972,3         | 8 552,3         | 10 292,8        | 4 824,6         | 79 297,4            |
| Handel  | 2 921,8         | 691,3           | 1 663,2         | 2 038,8         | 1 637,5         | 3 308,3         | 3 026,8         | 3 224,8         | 18 512,5            |
| Transport   | 1 404,2         | -180,0          | -272,5          | 334,8           | 12,4            | 268,0           | -108,4          | 421,9           | 1 880,4             |
| Media masowe  | 1 603,1         | 676,6           | 302,8           | 1 503,1         | 170,1           | 182,2           | 1 281,1         | 494,7           | 6 213,7             |
| Posrednictwo finansowe                                | 2 255,9         | 3 932,1         | 6 522,2         | 6 414,4         | 2 552,4         | 1 936,4         | 2 485,5         | -2 704,9        | 23 394              |
| Obsługa nieruchomości                                 | 1 291,2         | 1 130,0         | 1 787,2         | 1 878,8         | 1 214,3         | 1 382,1         | 1 170,6         | 912,1           | 10 766,3            |
| Inne przedsiębiorstwa usługowe                        | 67,3            | 692,6           | 412,9           | 499,6           | 285,3           | 251,6           | 702,5           | 919,1           | 3 830,9             |
| Pozostała działalność związana z prowadzeniem biznesu | 2 028,1         | 1 364,9         | 923,0           | 604,4           | 2 890,4         | 656,6           | 652,9           | 299,1           | 9 419,4             |
| Edukacja  | 17,6            | 1,3             | 39,4            | 168,8           | 1,6             | 7,4             | 3,8             | 4,0             | 243,9               |
| Ochrona zdrowia                                       | 3,2             | 4,9             | 25,2            | 26,4            | 17,1            | 5,0             | 3,3             | 33,4            | 118,5               |
| Hotele i restauracje                                  | 1 037,0         | 916,1           | 1 273,7         | -147,0          | 113,3           | 441,1           | 707,0           | 1 115,8         | 5457                |
| Inne usługi   | 53,4            | 52,2            | 310,3           | 48,1            | 77,9            | 113,6           | 367,7           | 104,6           | 1 127,8             |
| <b>SUMA</b>   | <b>24 450,7</b> | <b>20 245,4</b> | <b>31 552,1</b> | <b>27 728,6</b> | <b>16 604,7</b> | <b>22 562,7</b> | <b>23 553,1</b> | <b>15 453,3</b> | <b>182 150,6</b>    |

Źródło: opracowanie własne na podstawie Secretaría De Economía, <http://www.economia.gob.mx/index.php>.

## 5. Zakończenie

Od momentu wejścia w życie porozumienia o wolnym handlu ze Stanami Zjednoczonymi i Kanadą w 1994 roku gospodarka Meksyku odnotowuje ciągły dynamiczny rozwój. Pomimo wielu jeszcze problemów i barier, coraz większa płynność rynku, zrównoważona i stabilna sytuacja polityczna oraz ukierunkowanie na inwestycje stwarzają pozytywne warunki i przyciągają spory kapitał zagraniczny. Meksyk kusi również niskimi kosztami pracy – należą do najmniejszych na świecie i są doskonałą alternatywą dla rynków azjatyckich. Wśród czynników skłaniających do inwestowania na tym terenie wymienić można również proste warunki towarzyszące założeniu nowego przedsiębiorstwa. Procedura ta jest mniej skomplikowana niż w takich krajach, jak Rosja, Indie, Chiny.

Trudno się więc dziwić, że inwestorzy coraz częściej upatrują tu celu swoich inwestycji. Otwartość Meksyku na rynki zagraniczne, bliskość geograficzna Stanów Zjednoczonych czy liczne porozumienia międzynarodowe ułatwiają handel czynią ten rynek jeszcze bardziej atrakcyjnym.

## Literatura

- Ambasada Rzeczypospolitej Polskiej w Meksyku, <http://www.meksyk.msz.gov.pl/>.  
CIA, *The World Factbook*, <https://www.cia.gov/index.html>.  
Economy Watch, *Mexico Industry Sectors*, [http://www.economywatch.com/world\\_economy/mexico/industry-sector-industries.html](http://www.economywatch.com/world_economy/mexico/industry-sector-industries.html).  
INEGI, <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/temas/default.aspx?s=est&c=23824>.  
Informator Ekonomiczny Ministerstwa Spraw Zagranicznych, [http://www.informatorekonomiczny.msz.gov.pl/pl/ameryka\\_polnocna\\_i\\_srodkowa/meksyk/](http://www.informatorekonomiczny.msz.gov.pl/pl/ameryka_polnocna_i_srodkowa/meksyk/).  
North American Free Trade Agreement, <http://www.naftanow.org/>.  
ProMéxico, [http://www.promexico.gob.mx/en\\_us/promexico/home](http://www.promexico.gob.mx/en_us/promexico/home).  
Secretaría de Economía, <http://www.economia.gob.mx/index.php>.  
UNCTAD, World Investment Report 2012.  
UNCTAD, World Investment Report 2013.

## FOREIGN DIRECT INVESTMENT INFLOWS TO MEXICO

**Summary:** This article describes the FDI inflows to Mexico. The analysis includes a description of general economic situation of this country and the most important international agreements signed by Mexico with more than 40 countries all over the world. Mexico is one of the most attractive investment importers of the world. The total FDI inflow in 2013 reached 35 bln USD. The country is quickly developing and it introduces reforms to increase its competitiveness on the international market. The main sources of Mexican investments are the USA, the Netherlands, Spain, Canada, Belgium and Great Britain. The most important sectors are tobacco and soft drinks, gas and oil extraction and financial services.

**Keywords:** FDI, Mexico, investment.