

Komitet Redakcyjny

*Andrzej Matysiak (przewodniczący),
Tadeusz Borys, Jan Lichtarski, Adam Nowicki, Zdzisław Pisz,
Waldemar Podgócki, Wanda Ronka-Chmielowiec, Jan Skalik, Stanisław Urban*

Recenzenci

*Halina Buk, Mieczysław Dobija, Wiktor Gabrusewicz,
Wiktor Krawczyk, Edward Nowak, Andrzej Piosik, Sławomir Sojak*

Redaktor Wydawnictwa

Agnieszka Flasińska

Korektor

Barbara Cibis

Projekt okładki

Beata Dębska

Kopiowanie i powielanie w jakiejkolwiek formie
wymaga pisemnej zgody Wydawcy

© Copyright by Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu
Wrocław 2008

PL ISSN 1899-3192

Druk i oprawa: Zakład Graficzny UE we Wrocławiu. Zam. 439/08

Spis treści

Slowo wstępne	11
Violetta Baran: Potrzeby informacyjne i odpowiedzialność zarządzających w publicznych zakładach opieki zdrowotnej	13
Piotr Bednarek: Cechy i kompetencje audytora wewnętrznego	21
Renata Biadacz: Metodyki zarządzania projektami współfinansowanymi ze środków unijnych	29
Leszek Borowiec: Kierunki reform rachunkowości budżetowej na przykładzie krajów Unii Europejskiej	39
Maciej Chorostkowski: Główne zmiany czekające profesję biegłego rewidenta w Polsce w świetle uwarunkowań Dyrektywy 2006/43/WE	48
Marcin Czyczerski: Controlling procesów logistycznych w podmiotach zależnych	56
Ryszard Duda: Wprowadzenie controllingu w konglomeracie bankowo-ubezpieczeniowym. Kontekst informacyjny	63
Alina Dyduch, Bogusława Bek-Gaik: Rachunkowość finansowa i zarządzania w jednostce gospodarczej w aspekcie integracji.	71
Joanna Dynowska: Rola i miejsce controllera w przedsiębiorstwie	78
Beata Filipiak: Kontrola budżetu projektu europejskiego – znaczenie i konsekwencje	87
Maria Hass-Symotiuks: Metodyka ustalania kosztów jednostkowych leczenia pacjentów	95
Alicja Jaruga: Polityka cen transferowych w grupie kapitałowej na przykładzie koncernu Bosch	105
Marcin Jędrzejczyk: Hedging w zarządzaniu ryzykiem należności dewizowych	113
Beata Juralewicz: Ośrodkie odpowiedzialności jako forma decentralizacji zarządzania w przedsiębiorstwie transportu samochodowego	123
Adriana Kaszuba-Perz, Paweł Perz: Metody pomiaru ryzyka rynkowego w systemie controllingu	133
Zdzisław Kes, Krzysztof Nowosielski: Koncepcja zarządzania kosztami wydawnictwa uczelnianego	141
Agata Klaus: Rachunek kosztów działań – odpowiedź na zwiększone potrzeby polskich uczelni wyższych w zakresie informacji kosztowej	152

Magdalena Kludacz: Rachunek kosztów jakości i możliwości jego zastosowania w zakładach opieki zdrowotnej	162
Paul-Dieter Kluge: Das ERP-Betriebsdatenarchiv als Eine Grundlage für Empirische Controlling-Forschungen	172
Krzysztof Konstantyn: Wprowadzenie rachunku kosztów działań w przedsiębiorstwach komunikacji samochodowej – wyniki badań	181
Adam Kopiński: Rezerwy w polskich bankach	192
Zbigniew Korzeb: Pomiar efektywności kosztowej banków komercyjnych uczestniczących w fuzjach i przejęciach	199
Robert Kowalak: Miejsce benchmarkingu w strukturze controllingu przedsiębiorstwa	207
Marcin Kowalewski, Kazimierz Perekhuda: Kreowanie wartości w sporcie – przypadek karteli sportowych	215
Alina Kozarkiewicz: Kategoryzacja projektów w controllingu portfeli projektów	222
Katarzyna Kozłowska, Paweł Wroński: Ewolucja rachunku kosztów działań w warunkach globalnej gospodarki	231
Jarosław Kujawski: Agregacja budżetów centrów zysku wspomagana Ms Excel	239
Anna Lenart: Informacyjne wspomaganie controllingu przez system ERP ..	249
Mariusz Lisowski: Proces zarządzania ryzykiem operacyjnym w banku	257
Monika Łada: Koncepcja wartości dla klienta	263
Malgorzata Macuda: Kierunki wykorzystania systemu jednorodnych grup pacjentów w zakładach opieki zdrowotnej	271
Ewa Makowska: Pomiar i ocena działalności ośrodków odpowiedzialności w przedsiębiorstwie wielonarodowym działającym w branży spożywczej	278
Bożena Nadolna: Miary zrównoważonej karty wyników jako kryteria wyboru w decyzjach operacyjnych	289
Maria Nieplowicz: Wprowadzenie do rachunku kosztów działań w zakładach opieki zdrowotnej	298
Bartłomiej Nita: Projektowanie mierników w zarządzaniu dokonaniami przedsiębiorstwa	306
Marta Nowak: Ocena działań marketingowych prowadzonych w Internecie jako zadanie controllingu działalności marketingowej w warunkach globalizacji	325
Stanisław Nowosielski: Controlling w globalnym przedsiębiorstwie. Przesłanki i problemy konstruowania i działania	335
Ryszard Orliński: Miejsce ewidencji pacjentów w systemie informacyjnym szpitala	344
Marek Ossowski: Przedprojektowy etap wdrażania systemu budżetowania	353

Przemysław Pietrzak: Model wyceny aktywów kapitałowych w pomiarze wartości przedsiębiorstwa dla akcjonariusza	361
Andrzej Piosik: Aktualizacja wyceny rzeczowych aktywów trwałych do wartości godziwej w warunkach polskich – związek z kapitalizacją rynkową oraz przyszłą rentownością spółek	368
Krzysztof Prymon: Oszustwa księgowe w sprawozdaniach finansowych w opinii biegłych rewidentów	381
Sabina Rokita, Krzysztof Witkowski: Wykorzystanie <i>Activity Based Costing</i> w praktyce zarządzania projektami	395
Małgorzata Rówińska: Uwarunkowania doboru modelu wyceny aktywów jednostki gospodarczej	404
Zofia Sawicka-Kluźniak: Proces budżetowania w Zespole Elektrowni Dolna Odra SA	413
Piotr Szczypa: Lokalny, regionalny czy globalny charakter rachunkowości zarządczej w ochronie środowiska	419
Łukasz Szydełko: Pomiar dokonań w ośrodkach odpowiedzialności za procesy	427
Mirosława Trojnacka: Ocena przydatności tradycyjnych systemów rachunku kosztów do celów zarządczych w zakładzie opieki zdrowotnej	435
Anna Zabłocka-Kluczka, Zygmunt Kral, Agnieszka Bieńkowska: Rozwiązania instrumentalne controllingu w organizacjach dolnośląskich – wyniki badań	446
Robert Zajkowski: Ośrodki tworzenia efektywności na rynku systemów ratalnych	463
Beata Zaleska: Wykorzystanie benchmarkingu i outsourcingu w zakładzie opieki zdrowotnej	474
Joanna Zuchewicz: Koncepcja rachunku zysków i strat w projekcie MSSF dla małych i średnich przedsiębiorstw a funkcja informacyjna rachunku kosztów	479

Summaries

Violetta Baran: The information needs and the responsibility of the management in public health care institutions	20
Piotr Bednarek: Qualifications of an internal auditor	28
Renata Biadacz: Methodologies of project management co-financed by the European Union funds	38
Leszek Borowiec: The trends in reforms of budget accountancy based on the examples of European Union countries	47

Maciej Chorostkowski: Main changes addressed to profession of statutory auditors in Poland in the light of requirements of Directive 2006/43/EC	55
Marcin Czyczerski: Controlling of logistics processes in related companies	62
Ryszard Duda: Introduction of controlling in bank-assurance group. Information context	70
Alina Dyduch, Bogusława Bek-Gaik: Financial and managerial accounting of enterprises in the aspect of integration	77
Joanna Dynowska: The role and place of controller in the enterprise	86
Beata Filipiak: The control of the budget of the European project – a management approach	94
Maria Hass-Symotiuks: The overview of the cost calculation methods for inpatient treatment in hospital departments	104
Alicja Jaruga: Transfer pricing policy in Bosch corporation	112
Marcin Jędrzejczyk: Hedging transaction in risk management of receivables	122
Beata Juralewicz: Responsibility centres as a form of management decentralization in car transport enterprises	132
Adriana Kaszuba-Perz, Paweł Perz: Methods of measuring financial risk in the system of controlling	140
Zdzisław Kes, Krzysztof Nowosielski: The concept of cost management in university publisher	151
Agata Klaus: Activity Based Costing – the answer on accrued requirements of polish universities in range of cost information	161
Magdalena Kludacz: The quality cost account and its application to the medical establishments	171
Paul-Dieter Kluge: ERP systems – database of enterprise as the base for empirical controlling research	180
Krzysztof Konstantyn: Conception of introduction of activity based costing in enterprises of car transports – results of research	191
Adam Kopiński: Reserves in Polish banks	198
Zbigniew Korzeb: Measuring cost efficiency of commercial banks participating in mergers and acquisitions	206
Robert Kowalak: Benchmarking in controlling structure	214
Marcin Kowalewski, Kazimierz Perechuda: The value creation in sport. The case of sport cartels	221
Alina Kozarkiewicz: Categorizing of projects in project portfolio controlling ...	230
Katarzyna Kozłowska, Paweł Wroński: The evolution of Activity-Based Costing methodology in terms of global economy	238
Jarosław Kujawski: MS Excel-aided aggregation of profit centres budgets	248
Anna Lenart: Information support of controlling by ERP system	256
Mariusz Lisowski: Risk management in banks	262

Monika Lada: The concept of value for customer	270
Malgorzata Macuda: Ways of using DRG system in health care units	277
Ewa Makowska: Measurement and performance evaluation of the responsibility centres in a multinational enterprise operating in foodstuffs production sector	288
Bożena Nadolna: Measures of balanced scorecard as criteria of choices in operative decisions	297
Maria Nieplowicz: The introduction to the activity based costing for health care units	305
Bartłomiej Nita: Measures design in corporate performance management ...	324
Marta Nowak: Assessment of marketing actions conducted via internet as a marketing controlling task in the conditions of globalization	334
Stanisław Nowosielski: Controlling in the global business. Premises and problems of constructing and acting	343
Ryszard Orliński: Patients' records in the information system of a hospital	352
Marek Ossowski: The opening stage of implementing budgeting system	360
Przemysław Pietrzak: The capital assets pricing model in the measurement of shareholder value in Polish conditions	367
Andrzej Piosik: Revaluation of fixed tangible assets in Poland – association with market performance and future profitability of companies	379
Krzysztof Prymon: On some faults in financial measures in the light of opinions of chartered accountants	394
Sabina Rokita, Krzysztof Witkowski: The Activity Based Costing in project management practice	403
Malgorzata Rówińska: The conditions of choice asset valuation models	412
Zofia Sawicka-Kluźniak: Budgeting process in power plant company Dolna Odra SA	418
Piotr Szczypa: Local, regional or global character of management accountancy in environment protection	426
Łukasz Szydełko: The performance measurement in process responsibility centres	434
Mirosława Trojnacka: Evaluation of usefulness of the traditional cost accounting systems for management aims in health care institutions	445
Anna Zabłocka-Kluczka, Zygmunt Kral, Agnieszka Bieńkowska: Instrumental solutions of controlling in organizations of Low Silesia – results of research	462
Robert Zajkowski: Centres of efficiency creation on the instalment systems market	473
Beata Zaleska: Benchmarking and outsourcing in medical health centres	478
Joanna Zuchewicz: The concept of profit and loss account in the project of IAS for small and medium enterprises vs. informative function of costs account	486