

Nr 11

# PRACE NAUKOWE

Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu

## Zarządzanie projektami logistycznymi

Redaktorzy naukowi

Jarosław Witkowski  
Agnieszka Skowrońska



Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu  
Wrocław 2008

Komitet Redakcyjny

*Andrzej Matysiak (przewodniczący),  
Tadeusz Borys, Jan Lichtarski, Adam Nowicki, Zdzisław Pisz,  
Waldemar Podgórski, Wanda Ronka-Chmielowiec, Jan Skalik, Stanisław Urban*

Recenzenci

*Elżbieta Golebska, Danuta Kempny, Krystyna Kowalska, Jarosław Witkowski*

Redaktor Wydawnictwa

*Dorota Pitulec*

Korekta

*Teresa Wilniewiczyc*

Projekt okładki

*Beata Dębska*

Kopiowanie i powielanie w jakiegokolwiek formie  
wymaga pisemnej zgody Wydawcy

© Copyright by Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu  
Wrocław 2008

**PL ISSN 1899-3192**

Druk i oprawa: Zakład Graficzny UE we Wrocławiu. Zam. 375/08

## Spis treści

Wstęp .....	9
Preface .....	11

### I. Teoria i metodyka projektów logistycznych

<b>Halina Brdulak:</b> Metodyka zarządzania projektem w oparciu o praktykę firm logistycznych .....	15
<b>Marek Kasperek:</b> Koncepcja i typologia projektów logistycznych .....	28
<b>Arkadiusz Kawa, Radosław Śliwka, Bartosz Solecki:</b> Efektywność projektów usprawniających procesy logistyczne mierzona za pomocą wskaźnika głównego i wskaźnika pomocniczego .....	38
<b>Danuta Kisperska-Moroń:</b> Żywe łańcuchy dostaw jako przedmiot zarządzania projektem .....	51
<b>Stanisław Krawczyk:</b> Modele procesów w zarządzaniu przedsiębiorstwem .....	62
<b>Marek Wąsowicz:</b> Narzędzia efektywnego zarządzania projektami logistycznymi .....	77
<b>Jarosław Witkowski, Bartłomiej Rodawski:</b> Logistic Project – Definition, Typology and Risk .....	87

### II. Zarządzanie ryzykiem w projektach logistycznych

<b>Magdalena Klopott:</b> Kontrola ryzyka w planowaniu i wdrażaniu projektów logistycznych .....	99
<b>Robert Marek:</b> Identyfikacja ryzyka projektu logistycznego .....	107
<b>Małgorzata Maternowska:</b> Standardy a kwestia aktywności firm w ograniczaniu ryzyka w łańcuchach dostaw .....	117
<b>Sławomir Skiba:</b> Wybrane problemy związane z kosztami w logistyce .....	124
<b>Violetta Skrodzka:</b> Model ewidencji kosztów logistyki .....	132

### III. Projekty logistyczne a zrównoważony rozwój

<b>Ryszard Kościelny:</b> City Distribution Logistics as an Environmental Factor .....	145
<b>Joanna Miklińska:</b> Efekty funkcjonowania centrów logistycznych w kontekście strategii zrównoważonego rozwoju transportu .....	154
<b>Henryk Salmonowicz:</b> Transport morski w rozwoju zrównoważonym Unii Europejskiej .....	167
<b>Agnieszka Skowrońska:</b> Logistic Centres as Examples of Logistic Projects in the Context of Sustainable Development .....	176

<b>Jacek Szoltysek:</b> Multimodalizm w podróżach miejskich – rola projektów w jego wdrażaniu .....	190
<b>Maciej Szymczak:</b> Solving Road Cargo Traffic Problems in Cities – a Logistics Approach .....	199
<b>Iłona Urbanyi-Popiołek:</b> Projekty autostrad morskich w aspekcie zrównoważonego rozwoju transportu .....	209

#### IV. Praktyka planowania i realizacji projektów logistycznych

<b>Franciszek Adamczuk:</b> Wybrane problemy dystrybucji mebli wytwarzanych w Polsce na rynku Unii Europejskiej .....	219
<b>Anna Baraniecka, Bartłomiej Rodawski:</b> Supply Chain Management Improvement Project .....	229
<b>Sławomir Drożdżiecki:</b> Projekty infrastrukturalne w kształtowaniu funkcji logistycznych województwa pomorskiego .....	236
<b>Krzysztof Dziekoński, Arkadiusz Jurczuk:</b> Koncepcja organizacji multi-projektowej w branży TSL .....	256
<b>Joanna Dyczkowska:</b> Zintegrowane zarządzanie logistyczne dystrybucją w przedsiębiorstwach branży BHP .....	264
<b>Irena Jalmużna, Marek Sekieta:</b> Application of ABC Method for Effective Planning of Warehouse Processes .....	273
<b>Maja Kiba-Janiak:</b> Projekt wdrożenia zintegrowanego systemu informatycznego mySAP ERP na przykładzie centrum logistycznego .....	282
<b>Damian Kocot:</b> Procedura skutecznego wdrażania outsourcingu usług logistycznych .....	292
<b>Tomasz Kołakowski:</b> Rewitalizacja Kolei Bystrzyckiej jako przykład projektu logistyczno-turystycznego .....	302
<b>Jerzy Kubicki:</b> Bezpieczeństwo i ochrona w usługach logistycznych .....	316
<b>Sebastian Kot, Beata Skowron-Grabowska:</b> Influence of RFID Solutions in Supply Chain .....	328
<b>Krzysztof Witkowski:</b> Inwestycje infrastrukturalne w rozwoju lokalnym .....	338

#### Summaries

<b>Halina Brdulak:</b> Methods of Project Management Based on the Practice of Logistic Companies .....	27
<b>Marek Kasperk:</b> Concept and Typology of Logistic Projects .....	37
<b>Arkadiusz Kawa, Bartosz Solecki, Radosław Śliwka:</b> The Efficiency of Projects Improving Logistic Processes Measured by the Main Indicator and the Supplementary Indicator .....	50

<b>Danuta Kisperska-Moroń: Living Supply Chains as a Subject of Project Management</b> . . . . .	61
<b>Stanisław Krawczyk: Process Models in Company Management</b> . . . . .	76
<b>Marek Wąsowicz: Tools of Effective Management of Logistic Projects</b> . . . .	86
<b>Jarosław Witkowski, Bartłomiej Rodawski: Projekty logistyczne – definicja, typologia, ryzyko</b> . . . . .	96
<b>Magdalena Klopott: Risk Control in Planning and Implementation of Logistic Projects</b> . . . . .	106
<b>Robert Marek: Risk Identification in Logistic Projects</b> . . . . .	116
<b>Małgorzata Maternowska: Standards <i>versus</i> the Problem of the Activity of Companies in Limiting the Risk in Supply Chains</b> . . . . .	123
<b>Sławomir Skiba: Main Problems of Logistics Costs</b> . . . . .	131
<b>Violetta Skrodzka: Model of Logistic Costs' Record</b> . . . . .	142
<b>Ryszard Kościelny: Miejska logistyka dystrybucji jako czynnik środowiskowy</b> . . . . .	153
<b>Joanna Miklińska: Effects of Functioning of the Logistic Centers in the Strategy of Sustainable Development of Transport</b> . . . . .	166
<b>Henryk Salmonowicz: Marine Transport in Sustainable Development of the European Union</b> . . . . .	175
<b>Agnieszka Skowrońska: Centra logistyczne jako przykład projektów logistycznych w kontekście zrównoważonego rozwoju</b> . . . . .	189
<b>Jacek Szoltysek: Multimodality in City Travels – The Role of Projects in Implementing Them</b> . . . . .	198
<b>Maciej Szymczak: Organizacyjne możliwości rozwiązania problemów ruchu towarowego w miastach – podejście logistyczne</b> . . . . .	208
<b>Iłona Urbanyi-Popiołek: Projects of the Sea Motorways in the Aspect of Sustainable Development in Transport</b> . . . . .	215
<b>Franciszek Adamczuk: Selected Issues of Distribution of Polish Furniture on European Union Market</b> . . . . .	228
<b>Anna Baraniecka, Bartłomiej Rodawski: Projekt doskonalenia łańcucha dostaw</b> . . . . .	235
<b>Sławomir Drożdziejcki: Infrastructure Projects in the Shaping of Logistic Functions within the Pomeranian Province</b> . . . . .	255
<b>Krzysztof Dziekoński, Arkadiusz Jurczuk: Idea of Multiproject Logistic Company</b> . . . . .	263
<b>Joanna Dyczkowska: The Integration Logistic Management of Distribution in Firms from the Branch of Safety and Hygiene of Work</b> . . . . .	272
<b>Irena Jalmużna, Marek Sekieta: Wykorzystanie metody ABC do efektywnego projektowania procesów magazynowych</b> . . . . .	281
<b>Maja Kiba-Janiak: Project of Implementing the Integrated Computerized Information System mySAP ERP on Example of Logistic Centre</b> . . . . .	291

<b>Damian Kocot: A Procedure of Effective Introduction of Logistic Services’ Outsourcing</b> .....	301
<b>Tomasz Kołakowski: Revitalisation of “Bystrzycka” Railway – Logistic and Tourism Project</b> .....	315
<b>Jerzy Kubicki: Safety and Protection in Logistic Services</b> .....	327
<b>Sebastian Kot, Beata Skowron-Grabowska: Wpływ technologii RFID w łańcuchach dostaw</b> .....	337
<b>Krzysztof Witkowski: Infrastructure Investments in Local Development</b> ...	345

## Wstęp

Kolejny tom Prac Naukowych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu jest odpowiedzią na rosnące zainteresowanie problematyką zarządzania projektami logistycznymi. Dowodem na aktualność tej tematyki w praktyce gospodarczej są powstające komórki ds. projektów logistycznych w przedsiębiorstwach produkcyjno-handlowych i usługowych. Od kilku lat zarządzaniu projektami logistycznymi poświęca się także więcej miejsca w publikacjach naukowych. Z reguły są to artykuły dotyczące wybranych aspektów planowania i realizacji różnego rodzaju jednorazowych przedsięwzięć logistycznych. Natomiast nieliczne opracowania książkowe sprowadzają się do adaptowania ogólnej metodyki zarządzania projektami gospodarczymi do rozwiązywania problemów logistycznych. Potrzeba rozwinięcia i usystematyzowania teorii oraz pogłębienia badań empirycznych doprowadziła do zorganizowania konferencji naukowej z udziałem przedstawicieli wiodących ośrodków akademickich, w których prowadzone są badania na temat zarządzania logistycznego. Jest to już trzecia konferencja zorganizowana przez zespół pracowników Katedry Zarządzania Strategicznego i Logistyki jeleniogórskiego Wydziału UE we Wrocławiu, która w roku 2008 obchodzi jubileusz X-lecia swojej działalności. Do publikacji w niniejszym tomie Prac Naukowych zakwalifikowano trzydzieści jeden artykułów. Osiem z nich przygotowano w języku angielskim, a pozostałe są uzupełnione angielskojęzycznymi streszczeniami. Dwujęzyczność niniejszej książki należy traktować jako kontynuację zainicjowanego przez Katedrę Logistyki Akademii Morskiej w Gdyni podczas Międzynarodowej Konferencji Naukowej INLOG'2006 procesu internacjonalizacji krajowych badań z zakresu logistyki.

Mimo różnicowanej zawartości merytorycznej zakwalifikowanych artykułów można je podzielić na cztery grupy tematyczne dotyczące:

- teorii i metodyki zarządzania projektami logistycznymi,
- ryzyka w planowaniu i realizacji projektów logistycznych,
- roli projektów logistycznych we wdrażaniu koncepcji zrównoważonego rozwoju,
- praktyki zarządzania projektami logistycznymi w różnych sektorach gospodarki i układach przestrzennych.

Większość referatów nawiązuje bezpośrednio do koncepcji zarządzania projektami logistycznymi, które rozumiane są jako jednorazowe, ograniczone czasowo i budżetowo przedsięwzięcia, służące poprawie sprawności i efektywności przepływów produktów i informacji w przedsiębiorstwach, łańcuchach dostaw i układach przestrzennych. Wśród artykułów są również takie, gdzie mimo braku bezpośredniego odniesienia do metodyki i teorii zarządzania projektami w swej istocie, opisywany problem może być traktowany lub rozwiązany jako projekt logistyczny.

*Jarosław Witkowski, Agnieszka Skowrońska*