

## Spis treści

Wprowadzenie .....	9
--------------------	---

### Część I

#### Biznes jako wyzwanie dla komunikacji

##### – potrzeby menedżerów w zakresie doskonalenia kompetencji językowych

<b>Grażyna Światowy</b> , Teoretyczne i metodyczne implikacje komunikacji marketingowej w Europie wielu kultur językowych .....	13
<b>Martine Verjans</b> , Komunikacja międzykulturowa w językach obcych a profil gospodarki na rynku światowym z punktu widzenia belgijskich przedsiębiorców – przedstawicieli kultury flamandzkiej .....	25
<b>Krzysztof Kazimierz Kuźniak</b> , Dylematy menedżera w rozwijaniu działalności gospodarczej na rynkach wielu kultur językowych .....	42
<b>Aleksandra Nizielska</b> , Problemy komunikacji międzykulturowej w korporacjach transnarodowych .....	49
<b>Urszula Kałużna-Drewińska</b> , Negocjacje w integrującej się Europie – aspekt kulturowy .....	55
<b>Magdalena Daszkiewicz</b> , Komunikacyjne aspekty tworzenia wizerunku kraju, miasta i regionu .....	63
<b>Dorota Bednarska-Olejniczak</b> , Komunikacja marketingowa banków Unii Europejskiej z klientami detalicznymi (na przykładzie <i>private banking</i> ) ..	71
<b>Dominika Socha</b> , Kształtowanie przekazu marketingowego i wizerunku produktu na przykładzie wybranego asortymentu słodczy eksportowanych z Polski .....	81
<b>Agnieszka Smalec</b> , Nazwa marki produktu a komunikacja marketingowa ....	88

### Część II

#### Kultura jako wyzwanie i uwarunkowanie procesu komunikacji

<b>Willy Clijsters</b> , Różnice kulturowe jako obiekt badań .....	99
<b>Paweł Waniowski</b> , Stereotypy i wzorce zachowań jako przejaw różnic kulturowych w krajach europejskich .....	106
<b>Marianna Agnieszka Pietrus-Rajman</b> , Rola niewerbalnych form powitania w kształtowaniu kompetencji komunikatywnej i interkulturowej w aspekcie glottodydaktycznym .....	114
<b>Przemysław Skulski</b> , Uwarunkowania komunikacji werbalnej i niewerbalnej w marketingu międzynarodowym .....	124

### Część III

#### Programy UE wspierające naukę języków, poznanie wzorców kulturowych i wymianę doświadczeń

<b>Willy Clijsters</b> , Wyzwania w realizacji projektów europejskich – waloryzacja, dyseminacja, eksploatacja .....	135
<b>Anna Śliwa</b> , Doświadczenia w stosowaniu multimedialnego programu nauczania interkulturowej komunikacji w biznesie na przykładzie projektu COM-IN-EUROPE .....	141
<b>Marianna Agnieszka Pietrus-Rajman</b> , Wsparcie polityki europejskiej poprzez programy UE dla doskonalenia komunikacji w Europie wielu kultur językowych na przykładzie projektów <i>LINGUAPORTA</i> , <i>LOST IN...</i> oraz <i>ABC-LINGUATOUR</i> .....	149
<b>Ulrike Kurth</b> , JIP: <i>jokes, idioms and proverbs</i> jako wspólny projekt językowy w 24 krajach.....	158
<b>Robert Wysocki</b> , Determinanty komunikacji w zarządzaniu projektem – na przykładzie projektu „Podnoszenie kwalifikacji językowych osób pracujących w województwie lubuskim” .....	166

### Część IV

#### Nauczanie języków i kultury obcej w praktyce

<b>Anna Maria Harbig</b> , Dylematy nauczania komunikacji interkulturowej na przykładzie zajęć języka obcego dla studentów ekonomii .....	183
<b>Ewa Donesch-Jeżo</b> , Teoretyczne i praktyczne podstawy nauczania języka specjalistycznego ESP .....	193
<b>Halina Sierocka</b> , Rola nauczyciela w nauczaniu języków specjalistycznych. ....	202
<b>Tomasz Kubacki</b> , Problemy nauczania języka hiszpańskiego o charakterze biznesowym na poziomie podstawowym w kontekście ekspansji niektórych przedsiębiorstw Dolnego Śląska .....	209
<b>Małgorzata Ślabicka</b> , Strategie kształcenia interkulturowych kompetencji menedżerskich. ....	216
<b>Helmut Hofbauer</b> , Wybrane tematy w praktyce nauczania komunikacji interkulturowej pomiędzy Polakami i Austriakami .....	223

### Summaries

<b>Grażyna Światowy</b> , Theoretical and methodological implications of marketing communication in multicultural and multilingual Europe.....	24
<b>Martine Verjans</b> , Intercultural communication in foreign languages and successful profiling on the world market: the view of Belgian, i.c. Flemish entrepreneurs.....	41
<b>Krzysztof Kazimierz Kuźniak</b> , Managerial dilemmas in developing economic activities on global markets .....	48

<b>Aleksandra Nizielska</b> , Cross-cultural communication problems in transnational corporations .....	54
<b>Urszula Kałużna-Drewińska</b> , Negotiations in the integrating Europe – the cultural aspects.....	62
<b>Magdalena Daszkiewicz</b> , Communicational aspects of building national, regional and city image.....	70
<b>Dorota Bednarska-Olejniczak</b> , Marketing communication of EU banks with retail clients (on the example of private banking) .....	80
<b>Dominika Socha</b> , Shaping the marketing message and image of the product exemplified by selected assortment of sweets exported from Poland .....	87
<b>Agnieszka Smalec</b> , Brand name and marketing communication .....	95
<b>Willy Clijsters</b> , Intercultural differences: which basis?.....	105
<b>Paweł Waniowski</b> , Stereotypes and behavioural patterns as a manifestation of cultural diversity of European countries.....	112
<b>Marianna Agnieszka Pietrus-Rajman</b> , Aspects of communicative and intercultural competence in foreign language teaching .....	123
<b>Przemysław Skulski</b> , Problems of verbal and nonverbal communication in international marketing.....	131
<b>Willy Clijster</b> , EU-projects: valorisation, dissemination, exploitation – the impossible challenge?.....	140
<b>Anna Śliwa</b> , Experience in using a multimedia program for teaching intercultural communication in business on the example of COM-IN-EUROPE project .....	148
<b>Marianna Agnieszka Pietrus-Rajman</b> , European policy and EU linguistic diversity programmes. <i>LINGUAPORTA</i> , <i>LOST IN...</i> and <i>ABC-LINGU-ATOUR</i> projects .....	157
<b>Ulrike Kurth</b> , JIP – jokes, idioms and proverbs as a common language project in 24 countries .....	165
<b>Robert Wysocki</b> , Theoretical and practical communication aspects in project management – based on the project: “The improvement of language qualifications among working people in the Lubuskie province” .....	178
<b>Anna Maria Harbig</b> , Is it possible to teach intercultural communication? Based on classes in a foreign language for students of economics.....	192
<b>Ewa Donesch-Jeżo</b> , Theoretical and practical basis of teaching English for specific purposes (ESP) .....	201
<b>Halina Sierocka</b> , The role of the ESP teacher .....	208
<b>Tomasz Kubacki</b> , Problems in teaching basic business Spanish in the context of the expansion of some enterprises in the Lower Silesia region .....	214
<b>Małgorzata Ślabicka</b> , Intercultural education for managers .....	222
<b>Helmut Hofbauer</b> , Selected topics in the practice of teaching intercultural communication between Austrians and Poles .....	232

## Wprowadzenie

Książka jest zbiorem artykułów wygłoszonych na konferencji międzynarodowej zorganizowanej w Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu w dniach 28-29 stycznia 2008 r. pn. „Komunikacja marketingowa w Europie wielu kultur językowych”.

Tytuł konferencji jest szczególnie aktualny, z komunikacją bowiem mamy do czynienia stale. Komunikacja oznacza przekazywanie wiadomości, porozumiewanie się za pomocą języka; jest procesem, w którym ludzie bezustannie wysyłają do siebie wiadomości i porozumiewając się, współtworzą świat społeczny. Ludzie porozumiewają się w życiu prywatnym, publicznym i podczas rozwijania działalności gospodarczej. Skutkiem komunikacji są zachowania zarówno adaptacyjne – przystosowanie się do wymogów otoczenia, jak i projekcyjne – wywieranie wpływu na postępowanie innych ludzi.

Współcześnie rozwój gospodarczy prawie wszystkich krajów świata, a w szczególności Europy, opiera się na modelu rynkowym, którego cechami i siłą rozwojową są konkurencja oraz wywieranie wpływu na otoczenie. Zarządzanie dialogiem firmy z jej otoczeniem rynkowym jest przedmiotem zintegrowanej komunikacji marketingowej, w ramach której ustala się cele i sposoby osiągania przewagi rynkowej poprzez kreowanie w świadomości ludzi odpowiedniego wizerunku firmy i marki oferowanych produktów. Zakłada się, że lepszy wizerunek i dobre opinie o ofercie zwiększą prawdopodobieństwo sprzedaży, a tym samym przyczynią się do poprawy efektów ekonomicznych prowadzonej działalności gospodarczej. W ramach zintegrowanej komunikacji marketingowej stosuje się też coraz bardziej wyrafinowane metody socjotechniczne w celu przyciągnięcia większej liczby klientów i wywierania wpływu na ich przeżycia emocjonalne oraz na decyzje zakupu. Konkurencja rynkowa przenosi się w relacje społeczne, ujawniając wzmożoną rywalizację ludzi o więcej „mieć i być”, określaną też jako swoisty wyścig szczurów. Ujawniają się tu m.in. dążenia ludzi do ciągłego doskonalenia swoich kompetencji intelektualnych. Doskonalenie tych kompetencji łączy się z rozwijaniem wiedzy i umiejętności jej wykorzystania.

Na świecie coraz więcej mówi się o społeczeństwie wiedzy i o rozwoju gospodarki napędzanej wiedzą. Rządy wielu krajów, zwłaszcza tych najbardziej rozwiniętych, w swoich strategiach priorytetowo traktują problemy szkolnictwa i rozwoju nauki.

Unia Europejska uruchamia liczne programy wspierające naukę, poznawanie odmienności kulturowych i języków obcych, które w praktyce znacznie wspomagają poprawę komunikacji między ludźmi i kreowanie europejskiego społeczeństwa wiedzy. Udział w tych programach obliguje realizatorów do popularyzowania efektów każdego projektu.

Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu włączyła się w realizację niektórych projektów. Od 2001 r. autorka osobiście zaangażowała się w programy Leonardo da Vinci i Socrates Grundtvig. Największym przedsięwzięciem była koordynacja projektu „COM-IN-EUROPE” – komunikacja w nowej Europie wielu kultur językowych – nauczanie modułowe wyższych kadr technicznych, inżynierów i menedżerów<sup>1</sup>.

Praca nad tymi projektami stała się inspiracją do zorganizowania międzynarodowej konferencji naukowo-dydaktycznej będącej swoistym forum wymiany doświadczeń i prezentacji przykładów dobrej praktyki w realizowanych projektach UE takich, jak:

1. ICSME – komunikacja interkulturowa dla małych i średnich przedsiębiorstw – projekt oceniający przydatność i możliwości wdrożenia do praktyki efektów pracy innych projektów sfinansowanych ze środków UE, m.in. „COM-IN-EUROPE”.

2. LINGUAPORTA – portal językowy na pograniczu polsko-niemiecko-czeskim, projekt zrealizowany w latach 2002-2005 w ramach komponentu programu Unii Europejskiej Socrates akcji Lingua.

3. ABC-LINGUATOUR – interaktywna gra komputerowa do nauki języka polskiego, czeskiego lub niemieckiego jako języka obcego, projekt realizowany w latach 2006-2008 w ramach programu Unii Europejskiej Socrates akcji Lingua 2.

Główny cel konferencji i tej publikacji skupia się na rozważaniu problemów skuteczności komunikacji i możliwości jej poprawy. Cele szczegółowe sprowadzają się do identyfikacji potrzeb menedżerów w zakresie skutecznej komunikacji dla rozwoju biznesu na rynkach międzynarodowych oraz doskonalenia ich kompetencji językowych w zakresie umiejętnego i skutecznego porozumiewania się z ludźmi różnych kultur. Łączy się z tym problem skutecznego nauczania języków obcych, opracowania atrakcyjnych metod kształcenia i programów ukazujących interdyscyplinarną wiedzę przekazywaną w języku obcym. Wiele atrakcyjnych pomysłów jest efektem licznych projektów zrealizowanych w ramach programów UE wspierających naukę języków obcych i odmienności kulturowe w Europie. Ich wdrożenie uzależnia się jednak od spełnienia konkretnych warunków związanych z dostępem do informacji, uszanowaniem praw autorskich oraz z ich właściwym dostosowaniem do kontekstu użycia. Dyskusja wciąż jeszcze skupia się na tym, jak skutecznie popularyzować i wykorzystać prace w projektach europejskich.

Dziękuję wszystkim autorom referatów za ich aktywne zaangażowanie się w dyskusje i merytoryczny wkład w przygotowanie tej publikacji.

*Grażyna Światowy*

---

<sup>1</sup> [www.plurilingua.com](http://www.plurilingua.com); <http://www.linguaporta.pl>/ <http://www.abc-linguatour.eu/>.